# PRT - Los Lagos

Formulación de la Política Regional de Turismo e Imagen Región de Los Lagos

PRESENTACIÓN PRODUCTO 1

14 de Abril 2015





## **INDICE**



- Resultados Primera Fase
- Marco Teórico-Conceptual y Metodología
- Diagnóstico Preliminar
- 3 Propuesta Destinos Turísticos
- 4 Situaciones objeto-problema
- 5 Ejes





Acción de Futuro

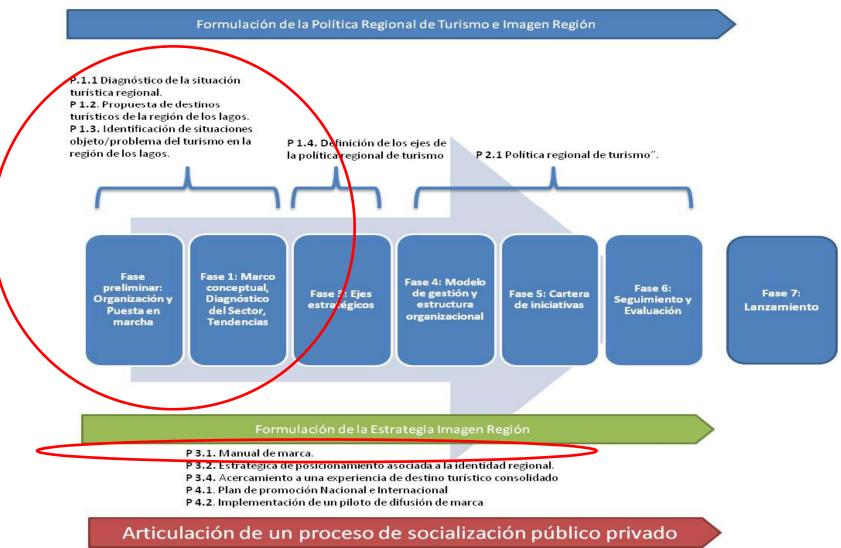
**Resultados Primera Fase** 





## O. Marco Teórico-Conceptual y Metodología

#### DÓNDE ESTAMOS





#### **0. Resultados Primera Fase**

#### **QUÉ SE HA HECHO**

<b>PROCESO</b>
<b>PARTICIPATIVO</b>

+ 237

### Personas movilizadas

**94** Entrevistas realizadas en la fase de diagnóstico

- Talleres de trabajo organizados en las 4 provincias con participación de 143 personas
- 7 Seminario Internacional de Turismo

Creación, puesta en marcha y ampliación de la <u>Mesa Público</u>

Privada

## AVANCE EN LA INSTITUCIONALIDAD

Creación de **3** subcomisiones

- Subcomisión oficinas municipales de turismo
- Subcomisión de touroperadores
  - Subcomisión laboral, de formación y capacitación

Creación de 1 Comité de Gestión

SERNATUR CORFO CONADI SERCOTEC CONAF MEDIOAMBIENTE MOP SALUD

## COMUNICACIÓN

Inserción de un banner en la página web del GORE para la PRT Creación del *correo turismo@goreloslagos.cl* 









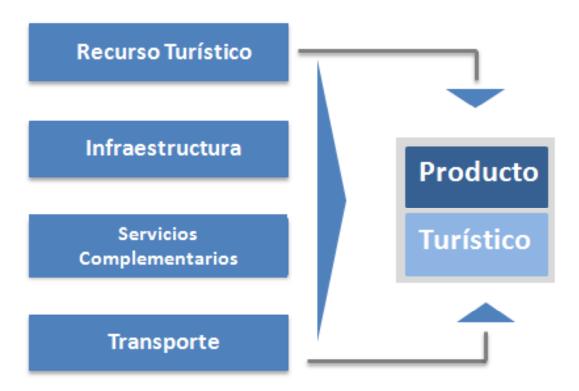


## 1. Marco Teórico-Conceptual y Metodología

#### PRINCIPIOS DE LA POLÍTICA REGIONAL DE TURISMO

Todos los lugares del planeta cuentan con una serie de recursos naturales, culturales o artísticos, pero no todos se consideran recursos o atractivos turísticos.

Organización Mundial del Turismo: los recursos turísticos están integrados por el patrimonio turístico y la aportación humana consiguiendo lo que denominan patrimonio utilizable. el recurso convierte en turístico cuando mediante la intervención humana, el recurso es utilizable turísticamente





## 1. Marco Teórico-Conceptual y Metodología

**Producto Turístico:** Conjunto de bienes y servicios puestos a disposición del usuario en un destino determinado. El producto turístico incluye los recursos turísticos (naturales, culturales, patrimoniales), la infraestructura, las actividades que se pueden desarrollar en el lugar, los servicios complementarios o el transporte. Es decir, el conjunto de elementos que motiva que el turista se desplace a un lugar concreto.



**Destino Turístico** Área geográfica delimitada en la que se realizan las actividades turísticas y en el que se producen los efectos sociales, económicos, ambientales, derivados de la práctica del turismo. Para que se considere un destino turístico debe comprender todos los servicios e infraestructura necesaria para desarrollar la actividad turística.



## 1. Marco Teórico-Conceptual y Metodología

**METODOLOGÍA: 4 PILARES** 

1

#### Participación y Consenso

Máxima participación y consenso por parte de los agentes turísticos públicos y privados de la región como base para una mayor eficiencia y eficacia en las acciones a poner en marcha. Por ello se impulsará un proceso de socialización durante todo el proceso de definición.

2

#### Coherencia

Coherencia con otras políticas vinculadas como es el caso de la Estrategia regional de Desarrollo 2009-2020, la Estrategia Regional de Innovación 2014-2019 (RIS de Los Lagos), la Política Regional de Zonas Aisladas y adicionalmente tomando como base el análisis del impacto obtenido por el Plan para el Desarrollo Turístico 2011-2014.

3

#### **Territorialidad**

Abarca el conjunto territorial de la región, de cara a asegurar un desarrollo del sector equilibrado en toda la región. Se desarrollará una PRT basada en el aprovechamiento de las capacidades y del potencial específico de Los Lagos, dando respuesta a las principales problemáticas del sector turístico en la región.

4

#### Apertura Internacional

Imagen Región dirigida a posicionar y diferenciar a la región en el contexto del mercado turístico internacional, desarrollando las bases de las estrategias de producto, mercado y marca, promoción y comercialización de los productos y servicios turísticos de la región.





Acción de Futuro



#### **OBJETIVO GENERAL**

Caracterizar al sector turismo con el fin de que se constituya como el referente para la toma de decisiones público – privadas relativas al sector en la Región de Los Lagos

El diagnóstico caracteriza el sector turístico de Los Lagos, desde una doble mirada:

**ANÁLISIS INTERNO**, en el que se han analizado sus principales problemáticas, potencialidades y capacidades.

**ANÁLISIS EXTERNO**, en el que se han analizado las tendencias internacionales y a los principales competidores y el **posicionamiento del turismo** en la Región de Los Lagos, respecto a los mismos.



#### **TENDENCIAS INTERNACIONALES**

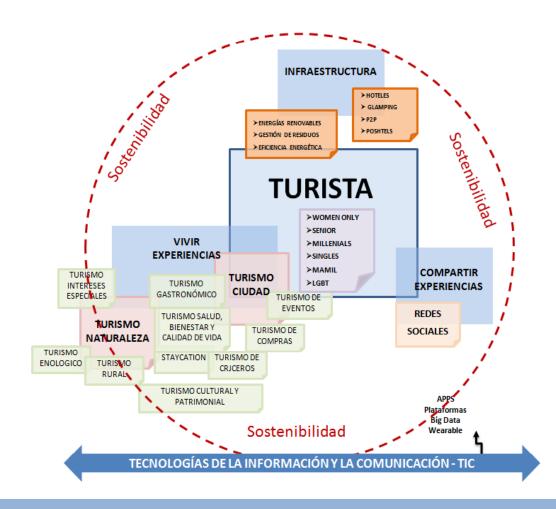
Una Política Regional de Turismo ha de considerar las principales tendencias que se registran en el sector a nivel internacional.

Principales Tendencias				
El turismo es un <i>sector en crecimiento</i>	En 2013 el número de turistas internacionales creció en un 5% hasta los 1.087 millones de turistas. Las perspectivas a largo plazo hasta 2030 dan unas tasas anuales de crecimiento de llegadas de turistas internacionales del 3,3% a nivel global y del 4,4% para los destinos emergentes.			
La globalización impone la diversificación y especialización de la oferta turística	Crecimiento de los segmentos especializados: turismo de aventura, turismo cultural, turismo de adultos mayores, cruceros, turismo de salud turismo rural, gastronómico, enológico, etc. Lo cual aumenta la vinculación de las actividades turísticas con otros sectores de actividad como la cultura o la salud.			
Aumenta la demanda de productos turísticos sustentables, mientras que el ecoturismo queda como un segmento especializado				
La incorporación de las TIC	Incide fuertemente en las actividades turísticas. Facilitan la gestión y comercialización y han cambiado las relaciones con los consumidores dándoles una mayor responsabilidad, facilitando una interacción directa que supera a los intermediarios			
Una <i>demanda más sofisticada</i> y compleja				
Envejecimiento de la población	Se requieren más servicios especializados y atenciones especiales debidas a las diversas discapacidades, lo que supone una mayor necesidad de atención personal.			
Cambios en las demandas y el estilo de vida de los consumidores	Más preocupados y sensibilizados por temas de salud, medio ambiente, clima, etc. Esto conlleva una mayor sofisticación de los turistas.			
«Vivir la experiencia»	Los turistas quieren conocer y experimentar las actividades y convivir con lo local y la identidad del territorio.			



#### **TENDENCIAS INTERNACIONALES**

## Conjunto de tendencias interrelacionadas TURISTA en el centro como actor principal



LA REGIÓN DE LOS LAGOS



#### PRESENTACIÓN DE LA REGIÓN DE LOS LAGOS

## Región productora de alimentos Y turismo sustentable

La región de Los Lagos cuenta con recursos naturales como los volcanes, los lagos, los ríos, los glaciares, los canales y fiordos. Es una *región de "tierra, agua y fuego"\**.

Parques Nacionales

**58**%

3 Reservas Nacionales

**BOSQUES** 

Monumentos Nacionales

Zonas de nieve y glaciares

8% del total del país

Región de Los Lagos	% respecto al total del País
Superficie	6,7%
Población	4,7%
<b>Bosque Nativo</b>	20%
PIB	2,5%

Fuente: http://www.intendencialoslagos.gov.cl/geografia.html, INE, Banco Central, extraído de Observatorio Regional de Los Lagos. SUBDERE



#### EL TURISMO EN LA REGIÓN DE LOS LAGOS



#### LAS ACTIVIDADES DE TURISMO

Las *empresas* que desarrollan las actividades incluidas en el sector turismo representan el *12,53%* del total de empresas de la Región, el *2,72% de las ventas* y el *7,27% de los trabajadores*.

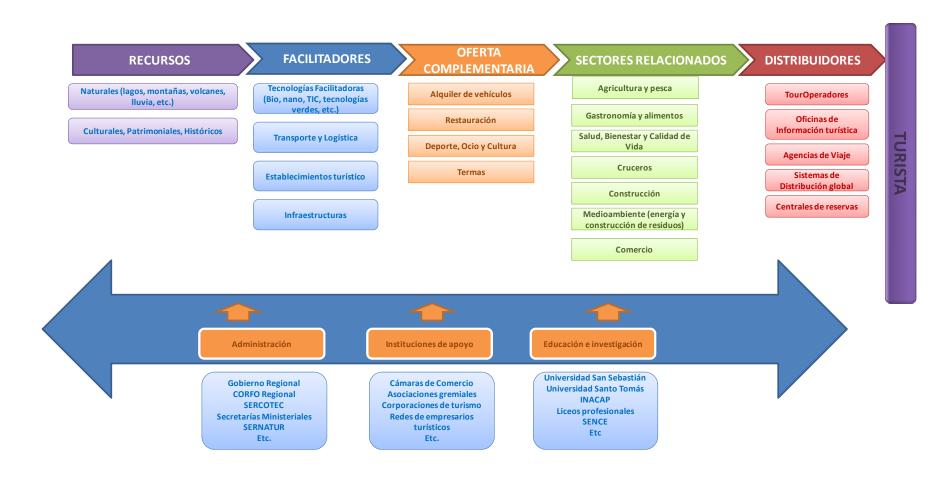
**Bajo nivel de inserción** en las empresas de la región **de herramientas TIC** como software para agilizar procesos, sistemas de posicionamiento, para reservas, etc.

Escasez de tecnologías verdes (para gestión de residuos, tratamiento de aguas, etc.) o tecnologías para construcción eficiente o tecnologías para la seguridad alimentaria (Tecnologías de envasado, tratamiento y conservación de alimentos) Las principales tecnologías son las que se utilizan para temas de eficiencia energética y las energías renovables.



#### EL TURISMO EN LA REGIÓN DE LOS LAGOS

La Cadena de Valor





#### EL TURISMO EN LA REGIÓN DE LOS LAGOS



Capacitación y formación de los recursos humanos factor que dificulta la competitividad del sector

Marcada estacionalidad. Demanda muy concentrada en enero y febrero

**SOBREOFERTA** Nº 1 en establecimientos, pero № 4 en recepción de viajeros

La Demanda **Turística** 

Tipología de turista de bajo gasto económico

Principal turista: nacional

Principal turista extranjero: argentino

British Columbia y Nueva Zelanda tienen menor flujo de turismo pero realizan un mayor gasto.

Principal lugar visitado en la región

Parque Nacional Vicente Pérez Rosales

400.000 visitantes anuales frente a los 800.000 del Parque Natural Nahuel Huapi

La Oferta **Turística** 

- Tasa de ocupabilidad de 37,2% frente al 42,2% promedio del país y
- **Pernoctación** en Los Lagos 1,7, media del país 2 noches y Bariloche 3-4 noche.



#### EL TURISMO EN LA REGIÓN DE LOS LAGOS



Promoción

#### Escasa promoción de la región

- Se promociona en un circuito nacional compuesto por los destinos de San Pedro de Atacama, Isla de Pascua, Torres del Paine y la Región de Los Lagos.
- Principales medios de promoción: agentes, touroperadores y folletería
- Medios de información previos al viaje
- Familiares y amigos (brasileños y argentinos)
- Sitios web (estadounidenses, alemanes)

#### Falta y dispersión de la información turística

- No hay imagen conjunta de la región
- Desconocimiento de los atractivos turísticos
- Falta de centros de información turística que proporcione información fiable
- Las oficinas de información turística no cuentan con personas capacitadas para esa labor
- No hay suficiente información en las oficinas de turismo
- Los mapas son poco rigurosos y no dan suficiente información sobre la situación de los atractivos
- Mala calidad en el servicio prestado: queja de los turistas



Acción de Futuro

Propuesta Destinos Turísticos

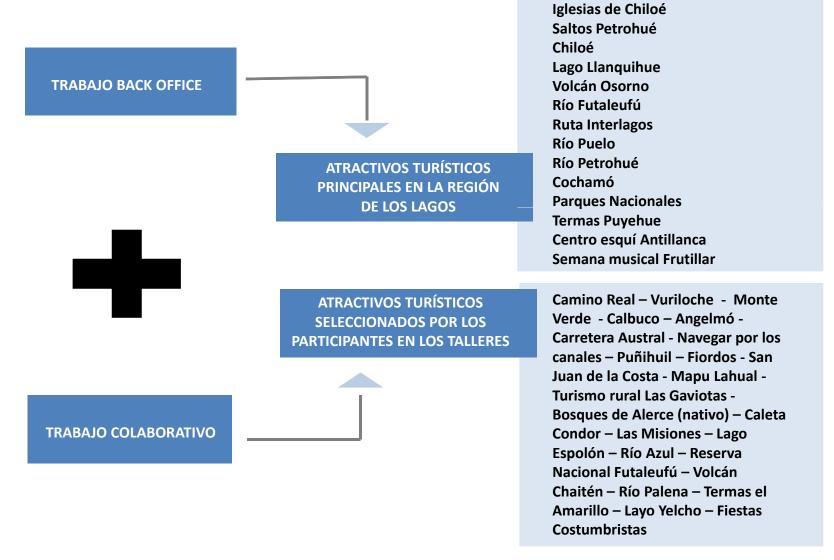


## **OBJETIVO**

Identificar los atractivos y productos turísticos que podrían contemplar los destinos turísticos más adecuados para el desarrollo de un modelo de turismo regional y con proyección de futuro, destinos con gran potencial que puedan ser parte o recurso de la estrategia de marca de la región, así como aquellos destinos que, dadas sus problemáticas o dificultades de desarrollo, deban ser considerados de manera especial por parte de la Política Regional de Turismo.

El *punto de partida* son los atractivos turísticos identificados por SERNATUR con demanda internacional y los atractivos identificados por las personas entrevistadas. Estas propuesta se trabajan en los 5 talleres realizados.

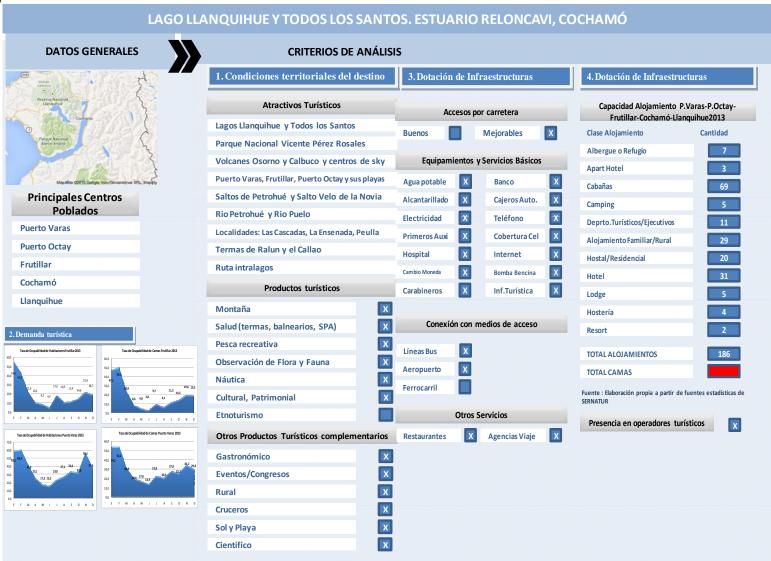








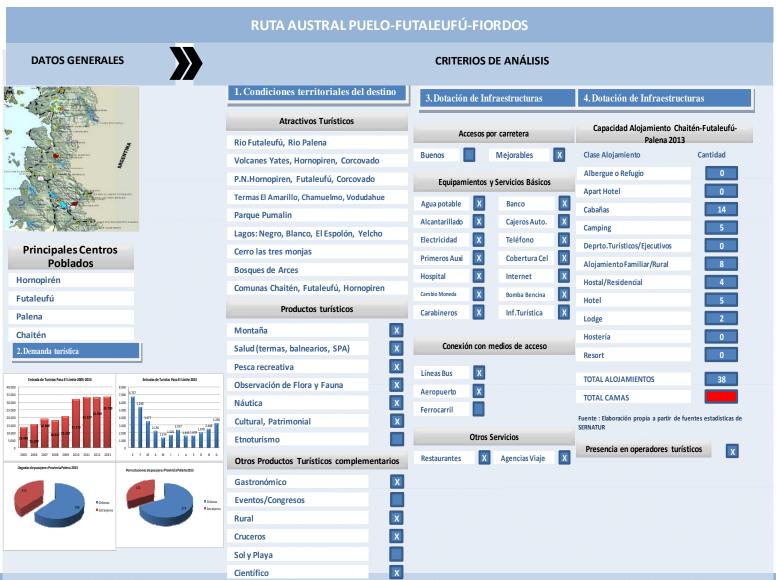


















Situaciones objeto/problema

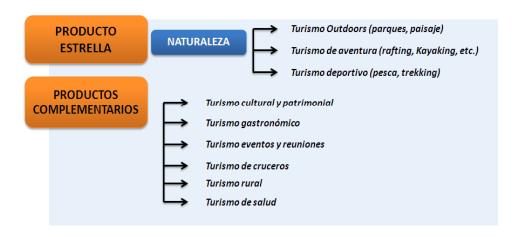


Acción de Futuro



## 4. Situaciones objeto/problema

El principal atractivo de la región es su naturaleza y su paisaje. La gran diversidad es lo que marca la diferencia de la Región de Los Lagos con respecto a otros destinos.



SIN EMBARGO con la naturaleza no es suficiente

Es necesario preservar el recurso y dar respuesta a los problemas identificados



## 4. Situaciones objeto/problema

## Situaciones objeto/problema identificados

CONSERVACIÓN Y PRESERVACIÓN DE LOS RECURSOS TURÍSTICOS

OFERTA COMPETITIVA Y DE CALIDAD DE SERVICIOS TURÍSTICOS



EL ACCESO Y LA CONECTIVIDAD



LA PROMOCIÓN Y EL
POSICIONAMIENTO EN EL
MERCADO



LA GOBERNANZA MULTINIVLE

Preservación del medio ambiente

Insuficiente desarrollo e incorporación en los productos turísticos de historia y cultura regional

Turismo veraneo vs turismo internacional

Mayor estacionalidad y menor tasa de ocupabilidad que el promedio país

Recursos Humanos

Bajo nivel tecnológico y de innovación en la oferta de servicios

Infraestructura y conectividad elementos fundamentales para que el atractivo turístico se convierta en producto y pueda posicionarse en el mercado

Desigualdad en la urbanización e infraestructuras y servicios de la región Promoción regional no se lleva a cabo de manera conjunta

Imagen marca Patagonia poco utilizada en la región como hecho diferencial

Falta de información

Escasa utilización de tecnologías y redes sociales

Baja conciencia ciuda dana respecto al turismo

Sector complejo

Escaso diálogo público-privado y escasa asociativiad

Fragmentación del sector privado

Mesa público-privada como primer paso para avanzar en una gestión coordinada



Acción de Futuro

**Ejes** 



## ALCANCE DE LA POLÍTICA

A NIVEL INTERNACIONAL?

NO

SI

El posicionamiento internacional requerirá

Esfuerzo conjunto y coordinado

Recursos económicos



#### ALCANCE DE LA POLÍTICA

## 20

## ¿QUÉ TIPO DE TURISMO SE QUIERE?

¿Cuál es el producto turístico de la región que determina la decisión del turista de viajar o no a la Región de Los Lagos?

Opinión unánime en talleres y entrevistas



# TURISMO DE NATURALEZA TURISMO SUSTENTABLE



**PRIORIZACIÓN** 



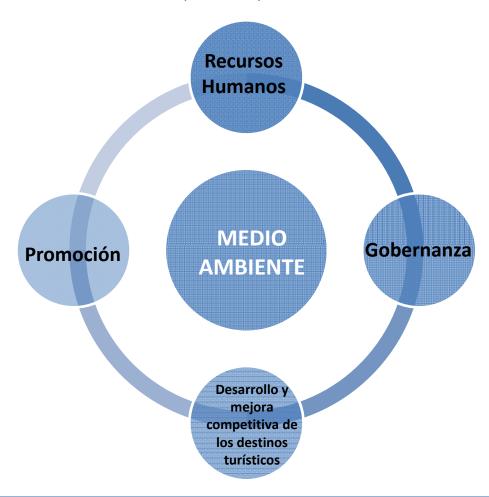
### Principal foco de la política

La conservación y preservación de la naturaleza se enfrenta a conflictos de intereses diversos que requerirá una mirada integral de la Región y un liderazgo, que en este caso corresponde al Gobierno Regional, que tiene la legitimidad para coordinar y aunar voluntades



#### EJES ESTRATÉGICOS DE ACTUACIÓN

Los *cinco ejes* están interrelacionados y componen el proceso para convertir un atractivo turístico en un producto posicionado en el mercado





## 5. Ejes

## EJES ESTRATÉGICOS DE ACTUACIÓN

EJE	PROBLEMÁTICA	LÍNEA
Recursos Humanos	Atención al cliente Bajo nivel de capacitación Limitaciones impuestas por la normativa laboral Intrusismo y falta de profesionalidad en el sector	Formación y mejora de capacidades  Mejora y flexibilización de las condiciones laborales
Gobernanza	Diversidad y complejidad del turismo	Articulación de la gobernanza Instrumentos de seguimiento
Desarrollo y mejora competitiva	Margen de mejora de los destinos reconocidos Priorización de los destinos Superación de las brechas identificadas	Infraestructura: obras públicas y conectividad  Mejora competitiva de actividades turísticas y actividades vinculadas al turismo
Promoción	Necesidad de una imagen de marca regional Importancia de mantener la conexión y vinculación entre los dos compoentes de la PRT	Articulación y coordinación de las actividades de promoción a nivel regional  Captación de recursos
Medio Ambiente	Naturaleza como factor diferencial Turismo sustentable como tendencia Problemas de preservación y conservación	Conservación y preservación del medio ambiente Promoción de la sustentabilidad Desarrollo del Ecoturismo



Acción de Futuro



## Gracias por su atención



turismo@goreloslagos.cl