



GOBIERNO REGIONAL DE LOS LAGOS

ESTADOS FINANCIEROS 2025

División de Administración y Finanzas – Gobierno Regional de Los Lagos

Contenido

Balance General	3
Estado de Flujo de Efectivo	5
Estado de Resultados	7
Estado de Situación Presupuestaria	9
Estado de cambio de Patrimonio	12
Índice de Notas a los Estados Financieros	14

Balance General



BALANCE GENERAL

Desde el 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 Miles de Pesos
GOBIERNOS REGIONALES GOBIERNO REGIONAL REGIÓN X LOS LAGOS

CUENTAS	NOTAS	SALDO AL 31/12/2025	SALDO AL 31/12/2024
ACTIVOS		\$ 1.050.656.320	\$ 989.351.444
ACTIVO CORRIENTE		\$ 64.379.195	\$ 64.671.712
RECURSOS DISPONIBLES		\$ 13.486.452	\$ 15.988.668
Disponibilidades en Moneda Nacional	4	\$ 10.199.345	\$ 12.680.386
Disponibilidades en Moneda Extranjera		\$ 0	\$ 0
Anticipos de Fondos	4	\$ 3.287.107	\$ 3.308.282
BIENES FINANCIEROS		\$ 50.892.743	\$ 48.683.044
Inversiones Financieras		\$ 0	\$ 0
Cuentas por Cobrar Con Contraprestación		\$ 0	\$ 0
Cuentas por Cobrar Sin Contraprestación	6	\$ 80.534	\$ 0
Préstamos	8	\$ 664.161	\$ 664.161
Deudores Varios	9	\$ 50.148.048	\$ 48.018.883
Deterioro Acumulado de Bienes Financieros		\$ 0	\$ 0
EXISTENCIAS		\$ 0	\$ 0
OTROS ACTIVOS CORRIENTES		\$ 0	\$ 0
ACTIVO NO CORRIENTE		\$ 986.277.125	\$ 924.679.732
BIENES FINANCIEROS		\$ 0	\$ 0
Inversiones Financieras		\$ 0	\$ 0
Cuentas por Cobrar Con Contraprestación		\$ 0	\$ 0
Cuentas por Cobrar Sin Contraprestación		\$ 0	\$ 0
Préstamos		\$ 0	\$ 0
Deudores Varios		\$ 0	\$ 0
Deterioro Acumulado de Bienes Financieros		\$ 0	\$ 0
INVERSIONES ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS		\$ 0	\$ 0
BIENES DE USO		\$ 985.137.143	\$ 923.539.750
Terrenos		\$ 0	\$ 0
Edificaciones Institucionales		\$ 0	\$ 0
Infraestructura Pública		\$ 0	\$ 0
Bienes de Uso en Leasing		\$ 0	\$ 0
Bienes Concesionados		\$ 0	\$ 0
Bienes de Uso en Curso	12	\$ 849.471.803	\$ 792.623.732
Otros Bienes de Uso	12	\$ 136.230.996	\$ 131.372.707
Depreciación Acumulada de Bienes De Uso	12	-\$ 565.656	-\$ 456.689
Deterioro Acumulado de Bienes De Uso		\$ 0	\$ 0
ACTIVOS INTANGIBLES		\$ 1.139.982	\$ 1.139.982
Activos Intangibles	14	\$ 1.147.324	\$ 1.147.324
Amortización Acumulada de Activos Intangibles	14	-\$ 7.342	-\$ 7.342
Deterioro Acumulado de Activos Intangibles		\$ 0	\$ 0
PROPIEDADES DE INVERSIÓN		\$ 0	\$ 0
Propiedades de Inversión		\$ 0	\$ 0
Depreciación Acumulada de Propiedades de Inversión		\$ 0	\$ 0
Deterioro Acumulado de Propiedad de Inversión		\$ 0	\$ 0
ACTIVOS BIOLÓGICOS		\$ 0	\$ 0
Activos Biológicos		\$ 0	\$ 0
Depreciación Acumulada de Activos Biológicos		\$ 0	\$ 0
Deterioro Acumulado de Activos Biológicos		\$ 0	\$ 0
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES		\$ 0	\$ 0
PASIVOS		\$ 43.768.244	\$ 28.892.333
PASIVO CORRIENTE		\$ 43.768.244	\$ 28.892.333
DEUDA CORRIENTE		\$ 10.206.917	\$ 11.014.213
Depósitos de Terceros	18	\$ 10.206.917	\$ 11.014.213
DEUDA PÚBLICA		\$ 0	\$ 0
Deuda Pública Interna		\$ 0	\$ 0
Deuda Pública Externa		\$ 0	\$ 0
OTRAS DEUDAS		\$ 33.561.327	\$ 17.878.120
Cuentas Por Pagar Con Contraprestación	20	\$ 9.452.406	\$ 10.017.185
Cuentas Por Pagar Sin Contraprestación	21	\$ 6.592.833	\$ 5.168.333
Provisiones	22	\$ 133.755	\$ 133.755
Obligaciones por Beneficios de los Empleados	23	\$ 719.731	\$ 0
Pasivos por Leasing		\$ 0	\$ 0
Pasivos por Concesiones		\$ 0	\$ 0
Otros Pasivos	26	\$ 16.662.602	\$ 2.558.847
PASIVO NO CORRIENTE		\$ 0	\$ 0
DEUDA PÚBLICA		\$ 0	\$ 0
Deuda Pública Interna		\$ 0	\$ 0
Deuda Pública Externa		\$ 0	\$ 0
OTRAS DEUDAS		\$ 0	\$ 0
Provisiones		\$ 0	\$ 0
Obligaciones por Beneficios a los Empleados		\$ 0	\$ 0
Pasivos por Leasing		\$ 0	\$ 0
Pasivos por Concesiones		\$ 0	\$ 0



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/TTV6VF-651>

PATRIMONIO		\$ 1.006.888.076	\$ 960.459.112
PATRIMONIO DEL ESTADO		\$ 1.006.888.076	\$ 960.459.112
Patrimonio Institucional		\$ 219.608.655	\$ 219.608.655
Resultados Acumulados		\$ 739.645.345	\$ 667.132.450
Resultado del Ejercicio		\$ 47.634.076	\$ 73.718.007
INTERESES MINORITARIOS		\$ 0	\$ 0



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/TTV6VF-651>

Estado de Flujo de Efectivo



ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Desde el 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 Miles de Pesos
GOBIERNOS REGIONALES GOBIERNO REGIONAL REGIÓN X LOS LAGOS

CUENTAS	NOTAS	AL 31/12/2025	AL 31/12/2024
VARIACIÓN DE FONDOS PRESUPUESTARIOS		-\$ 1.698.255	\$ 8.081.885
FLUJOS ORIGINADOS EN ACTIVIDADES OPERACIONALES		\$ 52.372.238	\$ 71.607.025
INGRESOS OPERACIONALES PRESUPUESTARIOS		\$ 119.326.157	\$ 111.955.734
Impuestos		\$ 0	\$ 0
Imposiciones Previsionales		\$ 0	\$ 0
Transferencias Corrientes	36	\$ 11.033.743	\$ 8.366.284
Rentas de la Propiedad	36	\$ 26.105	\$ 15.943
Ingresos de Operación		\$ 0	\$ 0
Otros Ingresos Corrientes	36	\$ 2.399.524	\$ 3.348.909
Aporte Fiscal		\$ 0	\$ 0
Transferencias Para Gastos de Capital	36	\$ 105.866.785	\$ 100.224.598
GASTOS OPERACIONALES PRESUPUESTARIOS		\$ 66.953.919	\$ 40.348.709
Gastos en Personal	36	\$ 7.142.549	\$ 6.674.917
Bienes y Servicios de Consumo	36	\$ 1.744.356	\$ 1.256.775
Prestaciones de Seguridad Social	36	\$ 20.433	\$ 78.808
Transferencias Corrientes	36	\$ 20.397.202	\$ 9.272.656
Integros al Fisco	36	\$ 1.702.502	\$ 0
Otros Gastos Corrientes	36	\$ 1.052.178	\$ 301.646
Aporte Fiscal Libre		\$ 0	\$ 0
Aporte Fiscal Para el Servicio de la Deuda		\$ 0	\$ 0
Transferencias de Capital	36	\$ 19.730.697	\$ 5.340.014
Servicio de la Deuda Intereses y Otros Gastos Financieros	36	\$ 15.164.002	\$ 17.423.893
FLUJOS ORIGINADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		-\$ 54.070.493	-\$ 63.525.140
INGRESOS POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN PRESUPUESTARIA		\$ 34.157	\$ 0
Venta de Activos Financieros		\$ 0	\$ 0
Venta de Activos No Financieros	36	\$ 34.157	\$ 0
Recuperación de Préstamos		\$ 0	\$ 0
GASTOS POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN PRESUPUESTARIA		\$ 54.104.650	\$ 63.525.140
Adquisición de Activos Financieros		\$ 0	\$ 0
Adquisición de Activos No Financieros	36	\$ 5.049.625	\$ 14.076.968
Iniciativas de Inversión	36	\$ 49.055.025	\$ 49.448.172
Préstamos		\$ 0	\$ 0
FLUJOS ORIGINADOS EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		\$ 0	\$ 0
INGRESOS POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN PRESUPUESTARIA		\$ 0	\$ 0
Endeudamiento		\$ 0	\$ 0
GASTOS POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN PRESUPUESTARIA		\$ 0	\$ 0
Servicio de la Deuda		\$ 0	\$ 0
VARIACIÓN DE FONDOS NO PRESUPUESTARIOS		-\$ 782.546	\$ 477.484
MOVIMIENTOS ACREEDORES		\$ 32.524.076	\$ 56.346.504
MOVIMIENTOS DEUDORES		\$ 33.306.622	\$ 55.869.020
VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO		-\$ 2.480.802	\$ 8.559.369
Saldo Inicial de Disponibilidades		\$ 12.680.147	\$ 4.121.017
Saldo Final de Disponibilidades		\$ 10.199.345	\$ 12.680.386

VARIACIÓN DE FONDOS NO PRESUPUESTARIOS
Desde el 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 Miles de Pesos
GOBIERNOS REGIONALES
GOBIERNO REGIONAL REGIÓN X LOS LAGOS

CUENTAS	NOTAS	AL 31/12/2025	AL 31/12/2024
MOVIMIENTOS ACREEDORES (CRÉDITOS)		\$ 32.524.076	\$ 56.346.504
Cuentas Deudoras		\$ 26.114.131	\$ 25.381.099
Anticipos de Fondos		\$ 23.244.937	\$ 24.637.184
Ajustes a Disponibilidades - Activo		\$ 0	\$ 0
Remesas Otorgadas		\$ 0	\$ 0
Aplicación de		\$ 2.869.194	\$ 743.915
Fondos Especiales		\$ 0	\$ 0
Cuentas Acreedoras		\$ 6.409.945	\$ 30.965.405
Depósitos de Terceros		\$ 6.409.945	\$ 30.963.776
Ajustes a Disponibilidades - Pasivo		\$ 0	\$ 1.629
Remesas Recibidas		\$ 0	\$ 0
MOVIMIENTOS DEUDORES (DÉBITOS)		\$ 33.306.622	\$ 55.869.020
Cuentas Deudoras		\$ 26.089.381	\$ 26.273.091
Anticipos de Fondos		\$ 23.220.187	\$ 25.529.176
Ajustes a Disponibilidades - Activo		\$ 0	\$ 0
Remesas Otorgadas		\$ 0	\$ 0
Aplicación de		\$ 2.869.194	\$ 743.915
Fondos Especiales		\$ 0	\$ 0
Cuentas Acreedoras		\$ 7.217.241	\$ 29.595.929
Depósitos de Terceros		\$ 7.217.241	\$ 29.595.929
Ajustes a Disponibilidades - Pasivo		\$ 0	\$ 0
Remesas Recibidas		\$ 0	\$ 0



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/B2HYOJ-565>

Estado de Resultados



ESTADO DE RESULTADO
Desde el 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 Miles de Pesos
GOBIERNOS REGIONALES GOBIERNO REGIONAL REGIÓN X LOS LAGOS

CUENTAS	NOTAS	SALDO AL 31/12/2025	SALDO AL 31/12/2024
INGRESOS		\$ 105.338.142	\$ 109.930.437
INGRESOS POR IMPUESTOS E IMPOSICIONES PREVISIONALES		\$ 0	\$ 0
Impuestos		\$ 0	\$ 0
Imposiciones Previsionales		\$ 0	\$ 0
TRANSFERENCIAS RECIBIDAS		\$ 102.796.773	\$ 108.590.882
Transferencias Corrientes	29	\$ 11.033.743	\$ 8.366.284
Transferencias de Capital	29	\$ 91.763.030	\$ 100.224.598
Aporte Fiscal		\$ 0	\$ 0
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y PRESTACIONES DE SERVICIOS DE GESTIÓN ORDINARIA		\$ 0	\$ 0
Venta Neta de Bienes		\$ 0	\$ 0
Prestaciones de Servicios		\$ 0	\$ 0
RENTAS DE LA PROPIEDAD		\$ 26.105	\$ 15.943
Arriendos	24	\$ 26.105	\$ 15.943
VENTA NETA DE OTROS BIENES		\$ 34.157	\$ 0
Venta de Bienes de Uso	29	\$ 34.157	\$ 0
Venta de Bienes de Uso Por Actividades Discontinuas		\$ 0	\$ 0
Venta de Propiedades de Inversión		\$ 0	\$ 0
Venta de Activos Intangibles		\$ 0	\$ 0
Venta de Activos Biológicos		\$ 0	\$ 0
INGRESOS FINANCIEROS		\$ 0	\$ 0
Participaciones en Instrumentos de Patrimonio		\$ 0	\$ 0
Participación en el Resultado de Asociadas y Negocios Conjuntos		\$ 0	\$ 0
Intereses		\$ 0	\$ 0
Venta o rescate de Bienes Financieros		\$ 0	\$ 0
Reversión de Deterioro		\$ 0	\$ 0
OTROS INGRESOS		\$ 2.481.107	\$ 1.323.612
Multas	29	\$ 168.428	\$ 159.328
Otros	29	\$ 2.312.679	\$ 1.164.284
GASTOS		\$ 57.704.068	\$ 36.212.430
GASTOS EN PERSONAL		\$ 7.142.549	\$ 6.674.917
Personal de Planta	23	\$ 1.248.655	\$ 952.527
Personal de Contrata	23	\$ 5.643.280	\$ 5.426.269
Personal a Honorarios	23	\$ 167.699	\$ 207.804
Otros	23	\$ 82.915	\$ 88.317
BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO		\$ 2.368.665	\$ 1.385.063
PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL		\$ 740.164	\$ 78.808
TRANSFERENCIAS OTORGADAS		\$ 31.227.467	\$ 14.854.174
Transferencias Corrientes	37	\$ 13.733.186	\$ 9.065.000
Transferencias de Capital	37	\$ 17.494.281	\$ 5.789.174
Aporte Fiscal		\$ 0	\$ 0
DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN		\$ 108.968	\$ 101.143
Depreciación de Bienes	12	\$ 108.968	\$ 101.143
Amortización de Activos Intangibles		\$ 0	\$ 0
BAJAS DE BIENES		\$ 0	\$ 1.393
DETERIORO		\$ 0	\$ 0
GASTOS FINANCIEROS		\$ 0	\$ 0
Intereses		\$ 0	\$ 0
Deterioro de Bienes Financieros		\$ 0	\$ 0
Otros		\$ 0	\$ 0
OTROS GASTOS		\$ 16.116.255	\$ 13.116.932
VARIACIÓN DEL VALOR RAZONABLE EN ACTIVOS FINANCIEROS		\$ 0	\$ 0
OPERACIONES DE CAMBIO		\$ 0	\$ 0
RESULTADO DEL EJERCICIO		\$ 47.634.074	\$ 73.718.007
INTERESES MINORITARIOS		\$ 0	\$ 0



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/RQAVOX-506>

Estado de Situación Presupuestaria



ESTADO DE SITUACIÓN PRESUPUESTARIA
Desde el 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 GOBIERNOS REGIONALES
GOBIERNO REGIONAL REGIÓN X LOS LAGOS
Programa Presupuestario 01 Moneda Nacional Miles de Pesos

INGRESOS		NOTAS	PRESUPUESTO		EJECUCIÓN		
			INICIAL	ACTUALIZADO	DEVENGADA	EFFECTIVA	POR PERCIBIR
01	IMPUESTOS		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
04	IMPOSICIONES PREVISIONALES		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
05	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	36	\$ 0	\$ 10.473.344	\$ 9.875.473	\$ 9.875.473	\$ 0
06	RENTAS DE LA PROPIEDAD	36	\$ 0	\$ 1.130	\$ 1.510	\$ 1.510	\$ 0
07	INGRESOS DE OPERACIÓN		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
08	OTROS INGRESOS CORRIENTES	36	\$ 0	\$ 68.442	\$ 339.845	\$ 259.311	\$ 80.534
09	APORTE FISCAL		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
10	VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	36	\$ 0	\$ 13.859	\$ 34.157	\$ 34.157	\$ 0
11	VENTA DE ACTIVOS FINANCIEROS		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
12	RECUPERACIÓN DE PRÉSTAMOS		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
13	TRANSFERENCIAS PARA GASTOS DE CAPITAL		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
14	ENDEUDAMIENTO		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
SUBTOTALES			\$ 0	\$ 10.556.775	\$ 10.250.985	\$ 10.170.451	\$ 80.534
15	SALDO INICIAL DE CAJA		\$ 0	\$ 0			
TOTALES			\$ 0	\$ 10.556.775	\$ 10.250.985	\$ 10.170.451	\$ 80.534

GASTOS		NOTAS	PRESUPUESTO		EJECUCIÓN		
			INICIAL	ACTUALIZADO	DEVENGADA	EFFECTIVA	POR PAGAR
21	GASTOS EN PERSONAL	36	\$ 0	\$ 7.296.790	\$ 7.142.549	\$ 7.142.549	\$ 0
22	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	36	\$ 0	\$ 1.662.803	\$ 1.479.445	\$ 1.479.445	\$ 0
23	PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	36	\$ 0	\$ 20.434	\$ 20.433	\$ 20.433	\$ 0
24	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	36	\$ 0	\$ 741.510	\$ 680.114	\$ 680.114	\$ 0
25	INTEGROS AL FISCO	36	\$ 0	\$ 10	\$ 0	\$ 0	\$ 0
26	OTROS GASTOS CORRIENTES		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
27	APORTE FISCAL LIBRE		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
28	APORTE FISCAL PARA EL SERVICIO DE LA DEUDA		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
29	ADQUISICIONES DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	36	\$ 0	\$ 835.228	\$ 806.192	\$ 806.192	\$ 0
30	ADQUISICIONES DE ACTIVOS FINANCIEROS		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
31	INICIATIVAS DE INVERSIÓN		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
32	PRÉSTAMOS		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
33	TRANSFERENCIAS DE CAPITAL		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
34	SERVICIO DE LA DEUDA		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
SUBTOTALES			\$ 0	\$ 10.556.775	\$ 10.128.733	\$ 10.128.733	\$ 0
35	SALDO FINAL DE CAJA		\$ 0	\$ 0			
TOTALES			\$ 0	\$ 10.556.775	\$ 10.128.733	\$ 10.128.733	\$ 0

Programa Presupuestario 02 Moneda Nacional Miles de Pesos

INGRESOS		NOTAS	PRESUPUESTO		EJECUCIÓN		
			INICIAL	ACTUALIZADO	DEVENGADA	EFFECTIVA	POR PERCIBIR
01	IMPUESTOS		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
04	IMPOSICIONES PREVISIONALES		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
05	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	36	\$ 0	\$ 1.158.270	\$ 1.158.270	\$ 1.158.270	\$ 0
06	RENTAS DE LA PROPIEDAD	36	\$ 0	\$ 10	\$ 24.596	\$ 24.596	\$ 0
07	INGRESOS DE OPERACIÓN		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
08	OTROS INGRESOS CORRIENTES	36	\$ 0	\$ 20	\$ 2.140.213	\$ 2.140.213	\$ 0
09	APORTE FISCAL		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
10	VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
11	VENTA DE ACTIVOS FINANCIEROS		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
12	RECUPERACIÓN DE PRÉSTAMOS		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
13	TRANSFERENCIAS PARA GASTOS DE CAPITAL	36	\$ 0	\$ 122.094.148	\$ 105.866.785	\$ 105.866.785	\$ 0
14	ENDEUDAMIENTO		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
SUBTOTALES			\$ 0	\$ 123.252.448	\$ 109.189.864	\$ 109.189.864	\$ 0
15	SALDO INICIAL DE CAJA	36	\$ 0	\$ 3.773.191			
TOTALES			\$ 0	\$ 127.025.639	\$ 109.189.864	\$ 109.189.864	\$ 0

GASTOS		NOTAS	PRESUPUESTO		EJECUCIÓN		
			INICIAL	ACTUALIZADO	DEVENGADA	EFFECTIVA	POR PAGAR
21	GASTOS EN PERSONAL		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
22	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	36	\$ 0	\$ 264.912	\$ 264.912	\$ 264.912	\$ 0
23	PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
24	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	36	\$ 0	\$ 21.794.681	\$ 21.778.777	\$ 19.717.088	\$ 2.061.689
25	INTEGROS AL FISCO	36	\$ 0	\$ 1.702.502	\$ 1.702.502	\$ 1.702.502	\$ 0
26	OTROS GASTOS CORRIENTES	36	\$ 0	\$ 1.052.269	\$ 1.052.178	\$ 1.052.178	\$ 0
27	APORTE FISCAL LIBRE		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/QFGLL-691>

28	APORTE FISCAL PARA EL SERVICIO DE LA DEUDA		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
29	ADQUISICIONES DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	36	\$ 0	\$ 5.882.323	\$ 5.881.278	\$ 4.243.433	\$ 1.637.845
30	ADQUISICIONES DE ACTIVOS FINANCIEROS		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
31	INICIATIVAS DE INVERSIÓN	36	\$ 0	\$ 56.848.092	\$ 56.848.071	\$ 49.055.025	\$ 7.793.046
32	PRÉSTAMOS		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
33	TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	36	\$ 0	\$ 24.295.342	\$ 24.261.841	\$ 19.730.697	\$ 4.531.144
34	SERVICIO DE LA DEUDA	36	\$ 0	\$ 15.185.518	\$ 15.164.002	\$ 15.164.002	\$ 0
SUBTOTALES			\$ 0	\$ 127.025.639	\$ 126.953.561	\$ 110.929.837	\$ 16.023.724
35	SALDO FINAL DE CAJA		\$ 0	\$ 0			
TOTALES			\$ 0	\$ 127.025.639	\$ 126.953.561	\$ 110.929.837	\$ 16.023.724



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/QFGLL-691>

Estado de cambio de Patrimonio



ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
 Desde el 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 Miles de Pesos
 GOBIERNOS REGIONALES GOBIERNO REGIONAL REGIÓN X LOS LAGOS

AÑO 2025	NOTA S	PATRIMONIO INSTITUCIONAL	RESULTADOS ACUMULADOS	RESULTADO DEL EJERCICIO	TOTAL PATRIMONIO
Saldo al 01/01/2025		\$ 219.608.655	\$ 667.132.450	\$ 73.718.007	\$ 960.459.112
Ajustes por corrección de errores	38		-\$ 1.205.112		-\$ 1.205.112
Cambios en políticas contables			\$ 0		\$ 0
Otros aumentos/disminuciones		\$ 0	\$ 0		\$ 0
Traspaso a Resultados Acumulados	38		\$ 73.718.007	-\$ 73.718.007	\$ 0
Resultado del Ejercicio	38			\$ 47.634.076	\$ 47.634.076
Total Cambios en el Patrimonio	38	\$ 0	\$ 72.512.894	-\$ 26.083.931	\$ 46.428.963
Saldo al 31/12/2025	38	\$ 219.608.655	\$ 739.645.345	\$ 47.634.076	\$ 1.006.888.075

AÑO 2024	NOTA S	PATRIMONIO INSTITUCIONAL	RESULTADOS ACUMULADOS	RESULTADO DEL EJERCICIO	TOTAL PATRIMONIO
Saldo al 01/01/2024		\$ 219.608.655	\$ 635.808.811	\$ 31.323.556	\$ 886.741.021
Ajustes por corrección de errores	38		\$ 84		\$ 84
Cambios en políticas contables			\$ 0		\$ 0
Otros aumentos/disminuciones		\$ 0	\$ 0		\$ 0
Traspaso a Resultados Acumulados	38		\$ 31.323.556	-\$ 31.323.556	\$ 0
Resultado del Ejercicio	38			\$ 73.718.007	\$ 73.718.007
Total Cambios en el Patrimonio	38	\$ 0	\$ 31.323.640	\$ 42.394.451	\$ 73.718.091
Saldo al 31/12/2024	38	\$ 219.608.655	\$ 667.132.450	\$ 73.718.007	\$ 960.459.112



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/KKK9GF-419>

Índice de Notas a los Estados Financieros



Índice de Notas a los Estados Financieros 2025

Nota 1. Naturaleza de la Operación	Nota
Nota 2. Resumen de Normas, Políticas y Estimaciones Contables	Nota
Nota 3. Cambios en Políticas y Estimaciones Contables	Nota
Nota 4. Recursos Disponibles	Nota
Nota 5. Cuentas por Cobrar con Contraprestación	Nota
Nota 6. Cuentas por Cobrar sin Contraprestación	Nota
Nota 7. Inversiones Financieras	Nota
Nota 8. Préstamos	Nota
Nota 9. Deudores Varios	Nota
Nota 10. Deterioro Acumulado de Bienes Financieros	Nota
Nota 11. Existencias	Nota
Nota 12. Bienes de Uso	Nota
Nota 13. Costo de Estudios y Programas	Nota
Nota 14. Activos Intangibles	Nota
Nota 15. Propiedades de Inversión	Nota
Nota 16. Agricultura	Nota
Nota 17. Otros Activos No Corrientes	Nota
Nota 18. Depósitos de Terceros	Nota
Nota 19. Deuda Pública	Nota
Nota 20. Cuentas por Pagar con Contraprestación	Nota
Nota 21. Cuentas por Pagar sin Contraprestación	Nota
Nota 22. Provisiones	Nota
Nota 23. Beneficios a los Empleados	Nota
Nota 24. Arrendamientos	Nota
Nota 25. Concesiones	Nota
Nota 26. Otros Pasivos	Nota
Nota 27. Activos y Pasivos Contingentes	Nota
Nota 28. Ingresos de Transacciones con Contraprestación	Nota
Nota 29. Transferencias, Impuestos y Multas	Nota
Nota 30. Efectos de las Variaciones en los Tipos de Cambio de la Moneda Extranjera	Nota
Nota 31. Errores	Nota
Nota 32. Información Financiera por Segmentos	Nota
Nota 33. Información a Revelar sobre Partes Relacionadas	Nota
Nota 34. Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos	Nota
Nota 35. Estados financieros consolidados y separados	Nota
Nota 36. Diferencias entre el Presupuesto Actualizado y Devengado	Nota
Nota 37. Transferencias de ingresos y gastos presupuestarios	Nota
Nota 38. Variaciones en el Patrimonio Neto	Nota
Nota 39. Hechos Ocurridos Después de la Fecha de Presentación	Nota
Nota 40. Bienes de Uso recibidos en comodato	Nota
Nota 41. Otra información a revelar	Nota



Nota 1. Naturaleza de la Operación

El Gobierno Regional de los Lagos (GORE) es un organismo autónomo, que tiene por objetivo la administración de la Región de Los Lagos, impulsando su desarrollo económico, cultural y social, en la búsqueda permanente del desarrollo equitativo del territorio, propendiendo a la participación ciudadana y a la conservación del medio ambiente.

Para el ejercicio de sus funciones, el Gobierno Regional cuenta con la personalidad jurídica de derecho público y cuenta con patrimonio propio.

Tiene por misión Gobernar la Región de los Lagos, liderando a las instituciones descentralizadas y desconcentradas, estableciendo alianzas Público-Privadas, para avanzar en el desarrollo armónico y equitativo de su territorio, mejorando la calidad de vida de sus habitantes. Los Gobiernos Regionales fueron creados en el país el año 1993, a partir de la promulgación de la Ley Orgánica Constitucional 19.175 sobre Gobierno y Administración Regional, lo que constituyó un significativo avance para el proceso de descentralización. La moneda funcional a utilizar es pesos Chilenos



Nota 2. Resumen de Normas, Políticas y Estimaciones Contables

2.1. Período Contable - Bases de Preparación

El periodo cubierto por los Estados Financieros cubre el ejercicio contable desde el 1° de Enero al 31 de Diciembre del año 2025, en miles de pesos. Los Estados Financieros se prepararon en base a las operaciones registradas conforme a la normativa y procedimientos contables vigentes, impartidas por la Contraloría General de la República en los Oficios C.G.R N° 60.820 de 2015, N° 54.900 de 2008, N° 54.977 del 2010, y se presentan de acuerdo a lo establecido en la Resolución C.G.R N° 16 del 2015. En la preparación de los Estados Financieros, se consideraron las Normas Internacionales de Contabilidad emitidas por la Resolución C.G.R N° 16 del 2015, que armoniza la normativa del sistema de Contabilidad General de la Nación con los Estándares Internacionales de Contabilidad Pública establecidas por la Federación Internacional de Contadores (IFAC).

2.2. Anticipos de Fondos

Programa 01 :Los Anticipos de Fondos constituyen fondos para las adquisiciones de bienes, prestación de servicios, cometidos funcionarios y otros que no afecten al presupuesto al momento de su ocurrencia como:

* Fondos globales, para operar en dinero efectivo (cajas chicas), a disposición de sus dependencias y/o de funcionarios, que en razón de sus cargos lo justifique.

*Los Anticipos del Programa 02, a la fecha no se ha regularizado, debido a la complejidad para encontrar los respaldos, ya que corresponden a una cuenta historica y que aún a la fecha se encuentra se encuentra en análisis.

2.3. Cuentas por Cobrar con Contraprestación

El Gobierno Regional de los Lagos no tiene saldos de cuentas por cobrar con contraprestación y su valorización al cierre del ejercicio 2025.

2.4. Cuentas por Cobrar sin Contraprestación

El Gobierno Regional de los Lagos no tiene saldos de cuentas por cobrar sin contraprestación y valorización al cierre del ejercicio 2025.

2.5. Inversiones Financieras

El Gobierno Regional de los Lagos no realiza Inversiones financieras, por lo que en el balance General se presenta en cero.

2.6. Préstamos, Deudores Varios y Deterioro Acumulado

El Gobierno Regional muestra un saldo de arrastre en la cuenta 12306 anticipo a contratistas.

2.7. Existencias

El Gobierno Regional de los Lagos no registra existencias, no aplica.

2.8. Bienes de Uso

El Gobierno Regional de Los Lagos, para el reconocimiento de los Bienes de Uso del Programa 01 aplicará como criterio el costo unitario de adquisición cuando sea mayor o igual a Tres Unidades Tributarias Mensuales (UTM) y para aquellos bienes que sean inferiores a este monto se consideran como gasto del ejercicio. El criterio para capitalizar desembolso, No Aplica.

El método de cálculo de la Depreciación se utilizará el método Lineal.

Para la aplicación de la Vida Útil se utilizará la Tabla referencial sugerida por la Contraloría General de la República.

El Reconocimiento de las Bajas de Bienes, se reconocerá cuando el acto administrativo se realice formalmente, solicitando a través de un Oficio a la Contraloría General de la República, el pronunciamiento correspondiente.

La Valorización de los Bienes adquiridos en transacciones sin contraprestación se realizará a Costo Histórico.

El deterioro para éste caso No Aplica.

Para el caso del Programa 02 referidos a los Bienes de Uso no Aplica, ya que los saldos de las cuentas 141 fueron traspasados a la cuenta 18102,

según la Normativa Vigente. El Gobierno Regional no cuenta con activos generadores de efectivo. No Aplica

2.9. Activos Intangibles

El Gobierno Regional de los Lagos, considera como Bienes Intangibles del Programa 01- Programas y Sistemas Informáticos.

El método de valorización de Bienes Intangibles se realiza, registrando el costo de adquisición como bien intangible cuando la utilización del sistema o la duración de la licencia (programa) supera un año de duración.

En cuanto al método de amortización, vida útil, deterioro y reconocimiento de Bajas NO Aplica.

Para el Programa 02 lo Relacionado a Bienes Intangibles No Aplica .

2.10. Propiedades de Inversión

El Gobierno Regional de Los Lagos no cuenta con propiedades de inversión. No aplica.



2.11. Agricultura

No Aplica

2.12. Detrimento

No Aplica

2.13. Depósitos de Terceros

Son retenciones que se aplican en procedimientos que están en trámite.

2.14. Deuda Pública Interna y Externa

El Gobierno Regional de Los Lagos no cuenta con Deuda pública. No aplica.

2.15. Cuentas por Pagar con Contraprestación - Acreedores Presupuestarios y Otras Cuentas por Pagar

El Gobierno Regional de Los Lagos no registra cuentas por pagar con contraprestación.

2.16. Cuentas por Pagar sin Contraprestación - Acreedores Presupuestarios y Otras cuentas por Pagar

El Gobierno Regional de Los Lagos no registra cuentas por pagar sin Contraprestación. No Aplica

2.17. Provisiones

No aplicable para el ejercicio 2025.

2.18. Beneficios a los Empleados

El Gobierno Regional reconoce el cumplimiento de la edad legal para jubilar del o la Funcionaria. El Gobierno Regional no tiene ganancias y pérdidas actuarias. No aplica.

El método de valorización se realiza a través de una proyección de las últimas 36 remuneraciones para pagar el beneficio del incentivo al retiro, y los demás bonos se proyectan con la UTM a la fecha.

2.19. Arrendamientos

El Gobierno Regional se encuentra arrendando oficina Torre Costanera piso 9 donde funciona la División de Administración y Finanzas

2.20. Concesiones

El Gobierno Regional no cuenta con activos y pasivos asociados a contratos de concesión. No Aplica

2.21. Activos Contingentes y Pasivos Contingentes

Los recursos para pasivos contingentes se solicitan por oficio a la Dirección de Presupuestos, una vez que la sentencia ejecutoriada, que ordene el pago al Gobierno Regional de los Lagos, para que se realice el respectivo Decreto.

2.22. Ingresos de Transacciones con Contraprestación

El Gobierno Regional no cuenta con ingresos de transacciones con contraprestación.

2.23. Transferencias, Impuestos y Multas

Las transferencias y las multas están definidas en la Ley de Presupuestos, sus modificaciones son realizadas por la Dirección de Presupuestos. El Gobierno Regional de Los Lagos no recibe legados, regalos ni donaciones.

2.24. Efecto de las Variaciones en los tipos de Cambio de la Moneda Extranjera

El Gobierno Regional de Los Lagos opera en moneda nacional.

2.25. Errores

El Gobierno Regional de Los Lagos presenta errores que informar.

2.26. Información Financiera por Segmentos (No aplicable para el ejercicio 2025)

No aplicable para el ejercicio 2025.

2.27. Inversiones Asociadas y Negocios Conjuntos

No aplicable para el ejercicio 2025.

2.28. Ingresos y Gastos Presupuestarios

Los ingresos y gastos se reconocen en el momento de la ocurrencia, valor Real.

2.29. Ingresos y Gastos Patrimoniales

Los Ingresos y Gastos Patrimonio del Gobierno Regional no presenta variaciones, ni diferencias significativas.

2.30. Patrimonio Neto

El Patrimonio del Gobierno Regional no presenta variaciones, ni diferencias significativas.



Nota 3. Cambios en Políticas y Estimaciones Contables

a) Cambios en Políticas Contables

No Aplica

b) Cambios en Estimaciones Contables

No Aplica

c) Información adicional

No Aplica



Nota 4. Recursos Disponibles

a) Disponibilidad en Moneda Nacional

N° Cuenta	Nombre	Cantidad de cuentas corrientes periodo 2025	Cantidad de cuentas corrientes periodo 2024	31-12-2025 en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024 en M\$ (miles de pesos)
11101	Caja	N.A.	N.A.		
11102	Banco Estado	6	5	10.199.345	12.680.386
11103	Banco del Sistema Financiero	0	0		
Total		6	5	10.199.345	12.680.386

b) Disponibilidad en Moneda Extranjera

N° Cuenta	Nombre	Cantidad de cuentas corrientes periodo 2024	Cantidad de cuentas corrientes periodo 2023	31-12-2025 en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024 en M\$ (miles de pesos)
11201	Caja	N.A.	N.A.	0	0
11202	Banco Estado	0	0	0	0
11203	Banco del sistema Financiero	0	0	0	0
Total		0	0	0	0

c) Anticipos de Fondos

31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)				
Cuenta	Nombre	De periodos anteriores	Del año	Total
11401	Anticipos a Proveedores	0	0	0
11402	Anticipos a Contratistas	0	0	0
11403	Anticipos a Rendir Cuenta	2.342.733	519.191	2.861.923
11404	Garantías Otorgadas	425.044	0	425.044
11406	Anticipos Previsionales	26	114	140
11407	Cartas de Créditos	0	0	0
11604	Fluctuación de Cambios	0	0	0
TOTAL		2.767.803	519.305	3.287.107

31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)				
Cuenta	Nombre	De periodos Anteriores	Del año	Total
11401	Anticipos a Proveedores		0	
11402	Anticipos a Contratistas		0	
11403	Anticipos a Rendir Cuenta	1.991.220	891.992	2.883.212
11404	Garantías Otorgadas	425.044	0	425.044
11406	Anticipos Previsionales	26	0	26
11407	Cartas de Créditos	0	0	0
11604	Fluctuación de Cambios	0	0	0
TOTAL		2.416.290	891.992	3.308.282

d) Detalle de cuentas de Anticipos de Fondos 11403

31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)			
N°	Rut	Nombre	Total
1	61202000-0	MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS	239.145
2	61607700-7	SERVICIO SALUD DEL RELONCAVI	181.430
3	62000710-2	INS. NACIONAL DE DESARROLLO SUSTENTABLE DE LA PESCA ART. Y DE	167.272
4	61979210-6	SERVICIO DE SALUD CHILOE	121.642
5	72443600-5	SERVICIO DE EVALUACION AMBIENTAL	100.000
6	61307000-1	INSTITUTO DE DESARROLLO AGROPECUARIO	71.922
7	60704000-1	SERVICIO NACIONAL DE TURISMO	56.777
8	77930440-K	ASESORES EN PROYECT DE INGENIERIA DE TRANSP Y TECNOLOGIA APL	51.917
9	69230200-1	Municipalidad de Quemchi	51.201
10	78715990-7	CONSTRUCTORA TRICAM LTDA	49.999
deudores			1.770.617
TOTAL			2.861.923

Cantidad total de deudores 2025:	198
---	-----

31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)			
N°	Rut	Nombre	Total
1	0570002-7	DEUDORES PRESUPUESTARIOS GORE X	1.011.905
2	61202000-0	MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS	169.719
3	72221800-0	GOBIERNO REGIONAL DECIMA REGION LOS LAGOS	150.925
4	72443600-5	SERVICIO DE EVALUACION AMBIENTAL	100.000
5	61307000-1	INSTITUTO DE DESARROLLO AGROPECUARIO	95.722
6	60704000-1	SERVICIO NACIONAL DE TURISMO	56.777
7	61607600-0	SERVICIO DE SALUD OSORNO	53.898
8	77930440-K	ASESORES EN PROYECT DE INGENIERIA DE TRANSP Y TECNOLOGIA APL	51.917
9	78715990-7	CONSTRUCTORA TRICAM LTDA	50.000
10	69230200-1	Municipalidad de Quemchi	43.449
Resto deudores			1.098.900
TOTAL			2.883.212

Cantidad total de deudores 2024:	362
---	-----

e) Detalle de cuentas de Anticipos de Fondos 11404

31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)			
N°	Rut	Nombre	Total
1	61963000-9	SEGUNDO JUZGADO CIVIL DE PUERTO MONTT	425.044
2			
10			
deudores			
TOTAL			425.044

Cantidad total de deudores 2025:	1
---	---

31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)			
N°	Rut	Nombre	Total
1	61963000-9	SEGUNDO JUZGADO CIVIL DE PUERTO MONTT	425.044
Resto deudores			
TOTAL			425.044



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/DYIZDC-099>

Cantidad total de deudores 2024:
1

d) Detalle de cuentas de Anticipos de Fondos 11406

31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)			
N°	Rut	Nombre	Total
1	72221800-0	GOBIERNO REGIONAL DECIMA REGION LOS LAGOS	140
Resto deudores			
TOTAL			140

Cantidad total de deudores 2024:
1

31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)			
N°	Rut	Nombre	Total
1	72221800-0	GOBIERNO REGIONAL DECIMA REGION LOS LAGOS	26
Resto deudores			
TOTAL			26

Cantidad total de deudores 2024:
1



Nota 5. Cuentas por Cobrar con Contraprestación

a) Indicar los saldos vigentes y antigüedad de cada cuenta nivel 1 según el siguiente formato:

N° Cuenta	Nombre Cuenta	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)			
		Hasta 90	De 91 días	Más de un	Total
11409	Tarjetas de Crédito	0	0	0	0
11506	Cuentas por Cobrar – Rentas de la Propiedad	0	0	0	0
11507	Cuentas por Cobrar – Ingresos de Operación	0	0	0	0
11510	Cuentas por Cobrar – Venta de Activos No Financieros	0	0	0	0
11511	Cuentas por Cobrar – Venta de Activos Financieros	0	0	0	0
11512	Cuentas por Cobrar – Recuperación de Préstamos	0	0	0	0
11514	Cuentas por Cobrar – Endeudamiento	0	0	0	0
12109	Deudores por Ventas Ley N° 18.868	0	0	0	0
12192	Cuentas por Cobrar de Ingresos Presupuestarios	0	0	0	0
TOTAL		0	0	0	0

N° Cuenta	Nombre Cuenta	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)			
		Hasta 90 días	De 91 días a un año	Más de un año	Total
11409	Tarjetas de Crédito	0	0	0	0
11506	Cuentas por Cobrar – Rentas de la Propiedad	0	0	0	0
11507	Cuentas por Cobrar – Ingresos de Operación	0	0	0	0
11510	Cuentas por Cobrar – Venta de Activos No Financieros	0	0	0	0
11511	Cuentas por Cobrar – Venta de Activos Financieros	0	0	0	0
11512	Cuentas por Cobrar – Recuperación de Préstamos	0	0	0	0
11514	Cuentas por Cobrar – Endeudamiento	0	0	0	0
12109	Deudores por Ventas Ley N° 18.868	0	0	0	0
12192	Cuentas por Cobrar de Ingresos Presupuestarios	0	0	0	0
TOTAL		0	0	0	0

b) Información Adicional

El Gobierno Regional no tiene saldo de cuentas por cobrar con contraprestación al cierre del ejercicio 2025..



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/DYIZDC-099>

Nota 6. Cuentas por Cobrar sin Contraprestación

a) Indicar saldo vigente y antigüedad de cada cuenta nivel 1 según el siguiente formato:

N° Cuenta	Nombre Cuenta	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)			
		Hasta 90 días	De 91 días a un año	Más de un año	Subtotal
11501	Cuentas por Cobrar – Impuestos	0	0	0	0
11504	Cuentas por Cobrar – Imposiciones Previsionales	0	0	0	0
11505	Cuentas por Cobrar – Transferencias Corrientes	0	0	0	0
11508	Cuentas por Cobrar – Otros Ingresos Corrientes	0	0	0	0
11509	Cuentas por Cobrar – Aporte Fiscal	0	0	0	0
11513	Cuentas por Cobrar – Transferencias para Gastos de Capital	0	0	0	0
12193	Otras Cuentas por Cobrar de Ingresos Previsionales	0	0	0	0
TOTAL		0	0	0	0

N° Cuenta	Nombre Cuenta	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)			
		Hasta 90	De 91 días	Más de un	Subtotal
11501	Cuentas por Cobrar – Impuestos	0	0	0	0
11504	Cuentas por Cobrar – Imposiciones Previsionales	0	0	0	0
11505	Cuentas por Cobrar – Transferencias Corrientes	0	0	0	0
11508	Cuentas por Cobrar – Otros Ingresos Corrientes	0	0	0	0
11509	Cuentas por Cobrar – Aporte Fiscal	0	0	0	0
11513	Cuentas por Cobrar – Transferencias para Gastos de Capital	0	0	0	0
12193	Otras Cuentas por Cobrar de Ingresos Previsionales	0	0	0	0
TOTAL		0	0	0	0

b) Información adicional

El Gobierno Regional de Los Lagos no tiene saldos de cuentas por cobrar sin contraprestación al cierre año 2025.



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/DYIZDC-099>

Nota 7. Inversiones Financieras
a) Activos Corrientes

N° Cuenta	Nombre Cuenta	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)			
		Inversiones a	Inversiones	Inversiones	Total
11301	Inversiones Temporales	0	0	0	0
12201	Inversiones a Corto Plazo	0	0	0	0
12205	Intereses Devengados y no Percibidos	0	0	0	0
12206	Fondo de Estabilización Económica y Social	0	0	0	0
12207	Fondo de Reserva de Pensiones	0	0	0	0
12209	Fondo para la Educación	0	0	0	0
12210	Fondo de Apoyo Regional	0	0	0	0
12211	Fondo para Diagnósticos y Tratamientos	0	0	0	0
TOTAL		0	0	0	0

N° Cuenta	Nombre Cuenta	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)			
		Inversiones a	Inversiones	Inversiones	Total
11301	Inversiones Temporales	0	0	0	0
12201	Inversiones a Corto Plazo	0	0	0	0
12205	Intereses Devengados y no Percibidos	0	0	0	0
12206	Fondo de Estabilización Económica y Social	0	0	0	0
12207	Fondo de Reserva de Pensiones	0	0	0	0
12209	Fondo para la Educación	0	0	0	0
12210	Fondo de Apoyo Regional	0	0	0	0
12211	Fondo para Diagnósticos y Tratamientos	0	0	0	0
TOTAL		0	0	0	0

b) Activos No Corrientes

N° Cuenta	Nombre Cuenta	31-12-2025, en M\$	31-12-2024, en M\$
12202	Acciones y Participaciones de Capital	0	0
12203	Inversiones a Largo Plazo	0	0
12299	Otros Activos Financieros	0	0
TOTAL		0	0

c) Información adicional

El Gobierno Regional no cuenta con inversiones Financieras.



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/DYIZDC-099>

Nota 8. Préstamos
a) Saldos vigentes para el corto y largo plazo

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)			31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)		
	Corto Plazo	Largo Plazo	Total	Corto Plazo	Largo Plazo	Total
Asistencia Social (12301, 12313)				0	0	0
Hipotecarios (12302, 12314)				0	0	0
Pignoraticios (12303, 12315)				0	0	0
De Fomento (12304, 12316)				0	0	0
Médicos (12305, 12317)				0	0	0
A Contratistas (12306, 12318)	664.161	-	664.161	664.161	0	664.161
Por cambio de Residencia (12307, 12319)				0	0	0
Por ventas (12309, 12320)				0	0	0
Otros (12321)				0	0	0
TOTAL	664.161	-	664.161	664.161	0	664.161

b) Movimiento de préstamos

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
Saldo al inicio del periodo		0
Nuevos préstamos concedidos		0
Ajustes al valor razonable		0
Préstamos reembolsados		0
Pérdidas por deterioro		0
Incrementos en el valor libro producto de la aplicación de la tasa de interés efectiva		0
Otros ajustes		0
Saldo neto al final del periodo		0

c) Información adicional

El Gobierno Regional cuenta con Préstamos.



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/DYIZDC-099>

Nota 9. Deudores Varios

a) Deudores Varios Corrientes

Indicar los saldos vigentes según el siguiente formato

N° Cuenta	Nombre Cuenta	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
11408	Otros Deudores Financieros	0	0
11498	Deudores por Gastos Pagados en Exceso	143	3.717
11601	Documentos Protestados	0	0
12101	Deudores	1.048	0
12102	Documento por Cobrar	0	0
12103	IVA-Credito Fiscal	0	0
12105	Pagos Previsionales Mensuales	0	0
12106	Deudores por Transferencias Reintegrables	50.146.857	48.015.167
TOTAL		50.146.857	48.015.167

N° Cuenta	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)			31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)		
	De años anteriores	Del año	Total	De años anteriores	Del año	Total
1210601	12.911.332	8.042.998	20.954.330	14.223.741	4.015.251	18.238.992
1210602	11.186.910	5.119.597	16.306.507	14.109.133	924.343	15.033.476
1210603	2.902.765	682.607	3.585.372	3.630.430	416.665	4.047.095
1210604	7.804.592	1.993.417	9.798.009	9.991.518	701.448	10.692.966
1210605	0	0	0	0	0	0
1210606	0	0	0	0	0	0
1210699	2.639	2.639	5.278	2.639	2.639	5.278
TOTALES	34.698.238	16.538.619	51.236.857	41.957.461	6.057.705	48.015.166

ii. Deudores por Transferencias Reintegrables

N°	Rut	Nombre	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)		
			De Años anteriores	Del Año	Total
1	65106456-2	FUNDACION NIÑOS PRIMERO	219.837	0	219.837
2	70008570-8	INSTITUTO DE PROMOCION AGRARIA INPROA	88.586	0	88.586
3	72101000-7	FUND PARA LA PROMOCION Y DESARROLLO DE LA MUJER	70.000	0	70.000
4	65213755-5	FUNDACION CULTURAL ESCENA SUR	35.000	24.989	59.989
5	81380500-6	UNIVERSIDAD AUSTRAL DE CHILE	59.179	0	59.179
6	73862400-1	CONJUNTO FOLKLORICO AUCAR	59.058	0	59.058
7	65193783-3	CORPORACION DE AYUDA SOCIAL AL ADULTO MAYOR	52.885	0	52.885
8	65101512-K	FUNDACION PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE PERSONAS CON SINDROME DE DOWN	0	50.000	50.000
9	65137070-1	CORP CULTURAL DE OSORNO	16.881	28.119	45.000
10	65184529-1	ASOCIACION INDIGENA KUIFI NEWEN MAPUNCHE	42.899	0	42.899
Resto de deudores			12.267.007	7.939.880	20.206.887
TOTAL			12.911.332	8.042.998	20.954.330

N°	Rut	Nombre	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)		
			De Años anteriores	Del Año	Total
1	65106456-2	FUNDACION NIÑOS PRIMERO	219.837	0	219.837
2	70008570-8	INSTITUTO DE PROMOCION AGRARIA INPROA	88.586	0	88.586
3	72101000-7	FUND PARA LA PROMOCION Y DESARROLLO DE LA MUJER	70.000	0	70.000
4	65012883-1	CORPORACION DE REHABILITACION CLUB DE LEONES DE ANCIUD	0	50.000	50.000
5	65054793-4	LIGA FEMENINA DE BASQUETBOL REGION DE LOS LAGOS FEMISUR	0	50.000	50.000
6	65184529-1	ASOCIACION INDIGENA KUIFI NEWEN MAPUNCHE	42.899	0	42.899
7	6505225-1	CLUB DEPORTIVO Y SOCIAL REGATAS PUERTO MONTT	0	41.031	41.031
8	81380500-6	UNIVERSIDAD AUSTRAL DE CHILE	40.000	0	40.000
9	73862400-1	CONJUNTO FOLKLORICO AUCAR	39.057	0	39.057
10	65060229-9	CLUB DE DEPORTES NAUTICOS ESTRELLA BLANCA	0	38.179	38.179
Resto de deudores			13.723.362	3.838.042	17.561.404
TOTAL			14.223.741	4.015.251	18.238.992

N°	Rut	Nombre	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)		
			De Años anteriores	Del Año	Total
1	70073800-0	JUNTA NACIONAL DE CUERPOS DE BOMBEROS DE CHILE	1.655.031	4.026.188	5.681.219
2	70265000-3	CORP DE DESARROLLO SOCIAL DEL SECTOR RURAL	1.090.415	482.218	1.572.633
3	71554800-0	FUNDACION CHINQUIHUE	1.473.312	0	1.473.312
4	65172232-2	FUNDACION CENTRO UNIVERSITARIO	1.307.997	0	1.307.997
5	65168048-4	CORPORACION KIÑE FLUXA RUKA KIMUN	1.200.000	0	1.200.000
6	70008570-8	INSTITUTO DE PROMOCION AGRARIA INPROA	891.491	0	891.491
7	81380500-6	UNIVERSIDAD AUSTRAL DE CHILE	482.960	395.416	878.376
8	72101000-7	FUND PARA LA PROMOCION Y DESARROLLO DE LA MUJER	480.000	0	480.000
9	73051300-3	FUND NACIONAL PARA LA SUPERACION DE LA POBREZA	463.712	0	463.712
10	71551500-8	UNIVERSIDAD SANTO TOMAS	293.712	120.000	413.712
Resto de deudores			1.946.291	95.775	2.042.066
TOTAL			11.186.910	5.119.597	16.306.507

N°	Rut	Nombre	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)		
			De Años anteriores	Del Año	Total
1	70073800-0	JUNTA NACIONAL DE CUERPOS DE BOMBEROS DE CHILE	3.009.047	751.252	3.760.299
2	71554800-0	FUNDACION CHINQUIHUE	1.472.208	1.103	1.473.312
3	70265000-3	CORP DE DESARROLLO SOCIAL DEL SECTOR RURAL	1.323.860	0	1.323.860
4	65172232-2	FUNDACION CENTRO UNIVERSITARIO	1.305.382	14.707	1.320.089
5	81380500-6	UNIVERSIDAD AUSTRAL DE CHILE	1.259.476	5	1.259.481
6	65168048-4	CORPORACION KIÑE FLUXA RUKA KIMUN	1.200.000	0	1.200.000
7	70008570-8	INSTITUTO DE PROMOCION AGRARIA INPROA	891.491	0	891.491
8	72101000-7	FUND PARA LA PROMOCION Y DESARROLLO DE LA MUJER	480.000	0	480.000
9	73051300-3	FUND NACIONAL PARA LA SUPERACION DE LA POBREZA	463.712	0	463.712
10	53334793-2	FUNDACION VINCULO RSE	390.000	0	390.000
Resto de deudores			2.314.956	767.067	3.082.023
TOTAL			14.109.133	1.103	15.212.236

N°	Rut	Nombre	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)		
			De Años anteriores	Del Año	Total
1	69230100-5	Municipalidad de Ancud	954.999	-	954.999
2	69210100-6	Municipalidad de Osorno	432.623	-	432.623
3	61979210-6	SERVICIO DE SALUD CHILOE	284.635	-	284.635
4	61607700-7	SERVICIO SALUD DEL RELONCAVI	224.212	-	224.212
5	69230100-4	Municipalidad de Curico De Vides	60.000	76.540	136.540
6	69230100-0	Municipalidad de Puerto Montt	55.000	10.000	65.000
7	69252000-9	Municipalidad de Cochrano	-	60.000	60.000
8	69252000-1	Municipalidad de Hualahue	40.000	-	40.000
9	69230200-1	Municipalidad de Quemchi	36.000	-	36.000
10	69231200-7	Municipalidad de Fustatido	30.000	5.000	35.000
Resto de deudores			785.298	531.067	1.316.365
TOTAL			2.902.765	682.607	3.585.372

N°	Rut	Nombre	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)		
			De Años anteriores	Del Año	Total
1	61607700-7	SERVICIO SALUD DEL RELONCAVI	623.707	-	623.707
2	69230100-5	Municipalidad de Ancud	280.000	300.000	580.000
3	61979210-6	SERVICIO DE SALUD CHILOE	477.600	-	477.600
4	69210100-6	Municipalidad de Osorno	530.010	-	530.010
5	61107000-4	INSTITUTO NACIONAL DE DEPORTES DE CHILE	60.000	60.000	120.000
6	69230100-0	Municipalidad de Puerto Montt	55.000	55.000	110.000
7	69230300-9	Municipalidad de Río Negro	30.000	0	30.000
8	69220300-3	Municipalidad de Llanquihue	30.000	0	30.000
9	69220500-6	Municipalidad de Mautlin	30.000	0	30.000
10	69230200-1	Municipalidad de Quemchi	30.000	0	30.000
Resto de deudores			1.334.113	58.665	1.392.778
TOTAL			3.630.430	416.665	4.047.095

N°	Rut	Nombre	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)		
			De Años anteriores	Del Año	Total
1	60513000-3	SUBSECRETARIA DE TELECOMUNICACIONES	1.646.758	0	1.646.758
2	61979210-6	SERVICIO DE SALUD CHILOE	1.323.749	0	1.323.749
3	61607700-0	SERVICIO DE SALUD OSORNO	886.385	0	886.385
4	61301000-9	SUBSECRETARIA DEL MINISTERIO DE AGRICULT	845.143	0	845.143
5	61979830-5	SUBSECRETARIA DEL MEDIO AMBIENTE	827.951	0	827.951
6	61818001-8	SERVICIO DE VIVIENDA Y URBANIZACION X REGION	608.018	0	608.018
7	61607700-7	SERVICIO SALUD DEL RELONCAVI	601.127	0	601.127
8	70722100-6	UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS	268.942	752	269.694
9	69365000-4	SERVICIO NACIONAL DEL PATRIMONIO CULTURAL	236.548	0	236.548
10	61104268-5	GENARMERIA DE CHILE DIRECCION REGIONAL PUERTO MONTT	95.588	0	95.588
Resto de deudores			294.382	1.692.665	1.987.047
18596018			7.604.582	1.693.417	9.298.000

N°	Rut	Nombre	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)		
			De Años anteriores	Del Año	Total
1	60513000-3	SUBSECRETARIA DE TELECOMUNICACIONES	1.646.758	0	1.646.758



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/DYIZDC-099>

2	61979210-6	SERVICIO DE SALUD CHLOE	1.291.654	0	1.291.654
3	61979830-5	SUBSECRETARIA DEL MEDIO AMBIENTE	766.116	0	766.116
4	61818001-8	SERVICIO DE VIVIENDA Y URBANIZACION X REGION	608.018	0	608.018
5	61667600-0	SERVICIO DE SALUD OSORNO	1.421.846	4.405	1.426.251
6	61607700-7	SERVICIO SALUD DEL RELONCAVI	657.686	0	657.686
7	61301000-9	SUBSECRETARIA DEL MINISTERIO DE AGRICULT	717.606	0	717.606
8	70772100-6	UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS	615.284	0	615.284
9	7758740-4	INVERSIONES AEREAS PATAGONIA LIMITADA	295.000	0	295.000
10	61307000-1	61307000-1 INSTITUTO DE DESARROLLO AGROPECUARIO	285.727	0	285.727
Resto de deudores			1.405.823	697.021	2.102.844
TOTAL			9.991.518	701.446	10.692.964

Cantidad total de deudores al 2024		Descripción de los deudores			
19					

Cuenta Nivel 2 (1210699)

31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)					
N°	Rut	Nombre	De años anteriores	Del Año	Total
1	60701002-1	SERV NACIONAL DE PESCA	1.300	0	1.300
2	61202000-0	MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS	1.339	0	1.339
Resto de deudores					
TOTAL			2.639	0	2.639

Cantidad total de deudores al 2025		Descripción de los deudores			
2					

31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)					
N°	Rut	Nombre	De años anteriores	Del Año	Total
1	60701002-1	SERV NACIONAL DE PESCA	1.300	1.339	2.639
Resto de deudores			0	0	0
TOTAL			1.300	1.339	2.639

Cantidad total de deudores al 2024		Descripción de los deudores			
1					

iii. Deudores, Documentos por Cobrar, Documentos Protestados, Otros Deudores Financieros y Deudores pagados en Exceso.

N° Cuenta	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)			31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)		
	De años anteriores	Del año	Total	De años anteriores	Del año	Total
11408				0	0	0
11498		143	143	0	3.717	3.717
11601				0	0	0
12101		1.048	1.048	0	0	0
12102				0	0	0
TOTALES	0	1.191	1.191	0	3.717	3.717

Cuenta Nivel 1 (11498 Deudores por Gastos Pagados en Exceso)					
31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)					
N°	Rut	Nombre	De años anteriores	Del año	Total
1	7885231-3	EGON MANCILLA ROJAS		109	109
2	15787824-3	CLAUDIO VELÁSQUEZ URIBE		34	34
TOTAL			0	143	143

31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)					
N°	Rut	Nombre	De años anteriores	Del año	Total
1	89126400-3	San Felipe S.A	0	3.717	3.717
10					
Resto de deudores					
TOTAL			0	3.717	3.717

Cantidad total de deudores al 2024	
1	

Cuenta Nivel 1 (12101 Deudores)					
31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)					
N°	Rut	Nombre	De años anteriores	Del año	Total
	60805000-0	TESORERIA GENERAL DE LA REPUBLICA		1.048	1.048
TOTAL			0	1.048	1,048

Cantidad total de deudores al 2024	
1	

b) Deudores Varios No Corrientes

i. Indicar los Saldos Vigentes según el siguiente detalle

N° Cuenta	Nombre	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
12401	Deudores de Dudosa Recuperación	0	0
12402	Deudores en Cobranza Judicial	0	0
12107	Derechos por Convenios de las Municipalidades por Aportes Adeudados FCM	0	0
18101	Compensación de Acreedores GENABAST	0	0
Totales		0	0

N° Cuenta	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)			31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)		
	De años anteriores	Del año	Total	De años anteriores	Del año	Total
12401	0	0	0	0	0	0
12402	0	0	0	0	0	0
12107	0	0	0	0	0	0
18101	0	0	0	0	0	0
TOTALES	0	0	0	0	0	0

Cuenta Nivel 1 (código + denominación)

31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)					
N°	Rut	Nombre	De años anteriores	Del año	Total
1			0	0	0
10			0	0	0
Resto de deudores			0	0	0
TOTAL			0	0	0

Cantidad total de deudores al 2025	

ii. Deudores de Incierta recuperación

Introducir la información en este espacio

Introducir la información en este espacio

c) Información adicional

Introducir la información en este espacio



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/DYIZDC-099>

Nota 10. Deterioro Acumulado de Bienes Financieros
a) Deterioro de Bienes Financieros Corrientes

N° Cuenta	Nombre Cuenta	31-12-2025, en M\$	31-12-2024, en M\$ (miles de
12601	Deterioro Acumulado de Cuentas por Cobrar	0	0
12602	Deterioro Acumulado de Inversiones Financieras	0	0
12603	Deterioro Acumulado de Préstamos Corto Plazo	0	0
TOTAL		0	0

Describir para cada caso la metodología aplicada.

N° Cuenta	Saldo al 31-12-2024	Aumentos periodo 2025	Disminuciones periodo 2025	Saldo al 31-12-2025
12601	0	0	0	0
12602	0	0	0	0
12603	0	0	0	0
TOTAL	0	0	0	0

b) Deterioro de Bienes Financieros No Corrientes

N° Cuenta	Nombre Cuenta	31-12-2025, en M\$	31-12-2024, en M\$ (miles de
12604	Deterioro Acumulado de Deudores de Incierta	0	0
12605	Deterioro Acumulado de Préstamos Largo Plazo	0	0
12699	Deterioro Acumulado de Otros Bienes Financieros	0	0
TOTAL		0	0

Posterior al desarrollo de la tabla, describir, de ser el caso, los indicios de deterioro y la metodología aplicada para su determinación.

N° Cuenta	Saldo al 31-12-2024	Aumentos periodo 2025	Disminuciones periodo 2025	Saldo al 31-12-2025
12604	0	0	0	0
12605	0	0	0	0
12699	0	0	0	0
TOTAL	0	0	0	0

c) Información adicional

El Gobierno Regional no cuenta con Deterioro de Bienes Financieros.



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/DYIZDC-099>

Nota 11. Existencias

a) Saldos vigentes por clases de existencias

Clase de Existencia	31-12-2025, en M\$	31-12-2024, en M\$
Existencias de Alimentos y Bebidas (13101)	0	0
Existencias de Textiles, Vestuario y Calzado (13102)	0	0
Existencias de Combustibles y Lubricantes (13103)	0	0
Existencias de Materiales de Uso o Consumo (13104)	0	0
Productos Terminados para la Venta (13105 y 13109)	0	0
Existencias de Bienes de Cambio para Terceros (13107)	0	0
Existencias para la Defensa (13108)	0	0
Existencias Importadas en Tránsito (13201)	0	0
Existencias Nacionales en Tránsito (13202)	0	0
Productos en Proceso (133)	0	0
Subtotal	0	0
Deterioro de Existencias (134)	0	0
TOTAL	0	0

b) Otra información de las existencias

Concepto	31-12-2025, en M\$	31-12-2024, en M\$
Existencias a valor razonable menos costo de venta	0	0
Existencias al costo de reposición	0	0
Existencias reconocidas como gasto durante el ejercicio	0	0

c) Rebajas y reversiones a las rebajas del valor de las existencias

Concepto	31-12-2025, en M\$	31-12-2024, en M\$
Disminuciones en el valor de las existencias	0	0
Rebajas de valor de existencias reconocidas como gasto	0	0
Reversiones a las rebajas de valor de las existencias	0	0

Revelar los motivos que han producido la reversión de las rebajas de existencias:

No Aplica

d) Información adicional

No Aplica



Nota 12. Bienes de Uso

a) Indicar los Saldos según el siguiente formato

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)				31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)			
	Costo	Depreciación Acumulada	Deterioro Acumulado	Valor Libro	Costo	Depreciación Acumulada	Deterioro Acumulado	Valor Libro
Terrenos	0	0	0	0	0	0	0	0
Edificaciones Institucionales	0	0	0	0	0	0	0	0
Infraestructura Pública	0	0	0	0	0	0	0	0
Bienes de Uso en Leasing	0	0	0	0	0	0	0	0
Bienes Concesionados	0	0	0	0	0	0	0	0
Bienes de Uso en Curso (161+145)	849.471.803			849.471.803	792.623.732	0	0	792.623.732
Otros Bienes de Uso (181+141)	136.230.996	-565.656	0	135.665.340	131.372.708	-456.689	0	130.916.019
TOTAL	985.702.799	-565.656	0	985.137.143	923.996.440	-456.689	0	923.539.751

b) Bienes de Uso en Curso

i. Identificación de los bienes en proceso

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
	Valor Libro	Valor Libro
Bienes de Uso por Incorporar (145)	0	0
Costos de Inversión (161)	849.471.803	792.623.732
TOTAL	849.471.803	792.623.732

ii. Proyectos

Indicar los 10 principales proyectos registrados en cuenta 16102, de forma decreciente (Monto), según el

N°	Código BIP	Nombre proyecto	31-12-2025, Valor libro en M\$ (miles de pesos)
1	30071449-0	MEJORAMIENTO RUTA 7. SECTOR: PUERTO CÁRDENAS - SANTALLUCÍA	20.515.425
2	30129925-0	HABILITACION SUMINISTRO E.E. 11 ISLAS DEL ARCHIPIELAGO DE CHILOE	20.300.417
3	30384677-0	MEJORAMIENTO RUTA 235-CH SECTOR V. S. LUCIA-P. RAMIREZ, PROV. PALENA	13.369.892
4	20086686-0	REPOSICION PARCIAL LICEO POLITECNICO, CALBUCO	12.327.914
5	30087486-0	CONSTRUCCION RELLENO SANITARIO PROVINCIAL	10.422.521
6	30060589-0	NORMALIZACION HOSPITAL DE CHAITEN, PROVINCIA DE PALENA	9.817.932
7	30310525-0	NORMALIZACION ELÉCTRICA 11 ISLAS DEL ARCHIPIELAGO DE CHILOE	8.977.663
8	30072731-0	MEJORAMIENTO PASEO ANTONIO VARAS, PUERTO MONTT	8.964.990
9	30106468-0	REPOSICION ESCUELA RURAL LAGUNTAS COMUNA DE PUERTO MONTT	8.553.067
10	30133755-0	CONSERVACION RED VIAL DE VARIOS CAMINOS PAVIMENTADOS AÑO 2013	8.305.552
Resto			719.001.948
TOTAL			840.557.321

Cantidad total de Proyectos al 2025
753

iii. Bienes de Uso por Incorporar

Indicar los 10 principales proyectos de forma decreciente (Monto), según el siguiente formato:

N°	Cuenta	Nombre de Cuenta	Descripción del bien	31-12-2025, Valor libro en M\$ (miles de pesos)
1				
10				
Resto				
TOTAL				0

Cantidad total de Bienes de Uso por Incorporar al 2025

c) Otros Bienes de Uso

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)				31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)			
	Costo	Depreciación Acumulada	Deterioro Acumulado	Valor Libro	Costo	Depreciación Acumulada	Deterioro Acumulado	Valor Libro
Vehículos (14105)	403.658	-104.374	0	299.284	403.658	-68.526	0	335.132
Máquinas y Equipos (14102, 14104, 14112)	135.622	-37.250		98.372	103.064	-25.343	0	77.721
Herramientas (14107)	0	0		0				0
Equipos Computacionales y de Comunicaciones (14108, 14109)	521.529	-303.768		217.761	391.969	-258.808	0	133.161
Muebles y Enseres (14106)	217.043	-120.264		96.779	197.276	-104.012		93.264
Bienes adquiridos para otras entidades (18102)	134.953.144	0		134.953.144	130.276.740	0	0	130.276.740
Otros Bienes (14110, 14113, 14114 y 14199, subgrupo 146)				0	0	0	0	0
TOTAL	136.230.996	-565.656	0	135.665.340	131.372.708	-456.689	0	130.916.019

d) Movimiento de los Bienes de Uso

Concepto	Terrenos	Edificaciones Institucionales	Infraestructura Pública	Bienes de Uso en Leasing	Bienes Concesionados	Bienes de Uso en Curso	Otros Bienes de Uso	Total
Saldo al 01-01-2025						792.623.732	131.372.708	923.996.440
Adiciones						57.269.054	6.065.309	63.334.363
Retiros/Bajas						-420.983	-1.207.021	-1.628.004
Ajustes						0		0
Traspasos								
Saldo Bruto 31-12-2025						849.471.803	136.230.996	985.702.799
Depreciación Acumulada año Anterior								
Depreciación del Ejercicio							-565.656	-565.656
Ajustes								
Total Depreciación Acumulada						849.471.803	135.665.340	985.137.143
Deterioro Acumulado año Anterior								
Deterioro del Ejercicio								
Ajustes								
Total Deterioro Acumulado								
Saldo Neto al 31-12-2025						849.471.803	135.665.340	985.137.143

Concepto	Terrenos	Edificaciones Institucionales	Infraestructura Pública	Bienes de Uso en Leasing	Bienes Concesionados	Bienes de Uso en Curso	Otros Bienes de Uso	Total
Saldo al 01/01/2024						734.716.343	115.959.927	850.676.270
Adiciones						57.907.389	15.450.234	73.357.623
Retiros/bajas						0	-37.453	-37.453
Ajustes								
Traspasos								
Saldo bruto 31/12/2024						792.623.732	131.372.708	923.996.440
Depreciación Acumulada año Anterior								
Depreciación del ejercicio							-456.689	-456.689
Ajustes								
Total Depreciación Acumulada						792.623.732	130.916.019	923.539.751
Deterioro Acumulado año anterior								
Deterioro del ejercicio								
Ajustes								
Total Deterioro Acumulado								
Saldo neto al 31/12/2024						792.623.732	130.916.019	923.539.751

e) Otra información relevante sobre los Bienes de Uso

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)		31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	
	Cantidad	Valor Libro	Cantidad	Valor Libro
Bienes entregados comodato	0	0	0	0
Bienes totalmente depreciados o deteriorados en uso	0	0	0	0
Bienes retirados de su uso activo	0	0	0	0
Bienes temporalmente ociosos	0	0	0	0
Bienes sujetos a restricciones de titularidad	0	0	0	0
Bienes sujetos a compromisos de adquisición	0	0	0	0
TOTAL	0	0	0	0



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/DYIZDC-099>

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
Valor de compensaciones recibidas de terceros	0	0

Indicar los 10 principales Bienes de Uso entregados en comodato, de forma decreciente (Monto), según el siguiente formato:

N°	Bien de Uso	Entidad receptora del comodato	31-12-2025, Valor libro en M\$ (miles de pesos)
1			0
10			0
Resto			0
TOTAL			0

Cantidad total de Bienes de Uso entregados en comodato al 2025
0

f) Deterioro de Bienes de Uso

i. Información General:

Clase de activo afectado por pérdida de deterioro de valor y reversiones	Cuentas de ingresos o gastos patrimoniales afectadas	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
		0	0
		0	0

ii. En el caso de pérdidas o deterioros materiales reconocidos o revertidos durante el período:

Clase de activo afectado por pérdida de deterioro de valor y reversiones	Sucesos o Circunstancias que han llevado al reconocimiento o la reversión de la pérdida por deterioro	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
		0	0
		0	0

iii. En el caso de pérdidas o deterioros no materiales reconocidos o revertidos durante el período

Clase de activo afectado por pérdida de deterioro de valor y reversiones	Sucesos o Circunstancias que han llevado al reconocimiento o la reversión de la pérdida por deterioro

g) Información adicional

Introducir la información en este espacio



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/DYIZDC-099>

Nota 13. Costo de Estudios y Programas

a) Costo de Estudios Básicos

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
1610199 Costos Acumulados de Estudios Básicos	4.168.147	4.052.703
1619901 Aplicación a Gastos de Estudios Básicos	0	0
TOTAL	4.168.147	4.052.703

Indicar los 10 principales Estudios de forma decreciente (Monto), según el siguiente formato:

N°	Código BIP	Nombre del Estudio	31-12-2025, Valor libro en M\$ (miles de pesos)
1	30376572-0	ACTUALIZACION PLAN MAESTRO AGUAS LLUVIAS PUERTO MONTT	492.940
2	30376573-0	ACTUALIZACION PLAN MAESTRO AGUAS LLUVIAS OSORNO	374.072
3	40027131-0	ANALISIS Y DETERMINACIÓN DE BRECHAS DISPOSICION DE A.P. Y ALC. PROV. OSORNO Y LLANQUIHUE	230.000
4	30102059-0	TRANSFERENCIA DES DIVERSIDAD PROD DE LA PESCA ARTESANAL,REG LOS LAGOS	228.771
5	30083781-0	DIAGNOSTICO DEL SISTEMA DE FORTIFICACIONES DE ANCUD	160.205
6	30447539-0	DIAGNOSTICO DIVERSOS SECTORES ARCHIPELAGO ISLAS DESERTORES CHAITEN	140.587
7	30130388-0	DIAGNOSTICO FACTIBILIDAD TÉCNICA DE NAVEGABILIDAD DEL RIO LLICO	91.665
8	30126491-0	DIAGNOSTICO PLAN MARCO DE DESARROLLO TERRITORIAL AGROPECUARIO	77.033
9	30126410-0	DIAGNOSTICO PLAN MARCO DE DESARROLLO TERRITORIAL PATAGONIA VERDE	62.359
10	30129225-0	ANALISIS PLAN DESARROLLO TURISTICO E. LAGOS, PUYEHUE Y ANTILLANC	52.019
Resto	1610199	Estudios Basicos	2.258.496
TOTAL			4.168.147

Cantidad total de Estudios al 2025

17

b) Costo de Programas

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
1610399 Costos Acumulados de Programas de Inversión	3.684.118	3.684.118
1619903 Aplicación a Gastos de Programas de	0	0
TOTAL	3.684.118	3.684.118

Indicar los 10 principales Programas de forma decreciente (Monto), según el siguiente formato:

N°	Código BIP	Nombre del Programa	31-12-2025, Valor libro en M\$ (miles de pesos)
Resto	1610399	programas de inversion	3.684.118
TOTAL			3.684.118

Cantidad total de Programas al 2025

c) Información adicional

Cuentas no tienen asociadas auxiliar



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/DYIZDC-099>

Nota 14. Activos Intangibles

a) Indicar saldo vigente según el siguiente formato:

31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)					
Cuenta	Concepto	Costo	Amortización	Deterioro	Valor
15101	Programas y Licencias Computacionales	324.623	0	0	324.623
15102	Sistemas de Información	822.701	0	0	822.701
15103	Páginas WEB				
15104	Patentes y Derechos de Autor				
15199	Otros Bienes Intangibles				
TOTAL		1.147.324	0	0	1.147.324

31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)					
Cuenta	Concepto	Costo	Amortización	Deterioro	Valor
15101	Programas y Licencias Computacionales	324.623	0	0	324.623
15102	Sistemas de Información	822.701	0	0	822.701
15103	Páginas WEB				
15104	Patentes y Derechos de Autor				
15199	Otros Bienes Intangibles				
TOTAL		1.147.324	0	0	1.147.324

b) Indicar la siguiente información:

i. En el caso de bienes con vida útil indefinida:

Indicar los 5 principales de forma decreciente (Monto), según el siguiente formato:

N°	N° de Cuenta	Indicar el tipo de Activo Intangible	31-12-2025, en M\$ (miles de)	
			Valor Libro	Razones de determinación de vida
1				
5				
Resto				
TOTAL				

Cantidad total de Intangibles con vida útil indefinida al 2025

N°	N° de Cuenta	Indicar el tipo de Activo Intangible	31-12-2024, en M\$ (miles de)	
			Valor Libro	Razones de
1				
5				
Resto				
TOTAL				

Cantidad total de Intangibles con vida útil indefinida al 2024

ii. En el caso de activos intangibles significativos:

Indicar los 5 principales de forma decreciente (Monto), según el siguiente formato:

N°	N° de Cuenta	Indicar el tipo de Activo Intangible	31-12-2025, en M\$ (miles de)	
			Valor Libro	Período
1				
5				
Resto				
TOTAL				

Cantidad total de Activos Intangibles al 2025

N°	N° de Cuenta	Indicar el tipo de Activo Intangible	31-12-2024, en M\$ (miles de)	
			Valor Libro	Período
1				
5				
Resto				
TOTAL				

Cantidad total de Activos Intangibles al 2024

iii. Respecto de adquisiciones de activos a través de una transacción sin contraprestación, registrados inicialmente al valor razonable

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)		31-12-2024, en M\$ (miles de)	
	Valor Razonable	Valor Libro	Valor Razonable	Valor Libro
TOTAL				

c) Movimiento de los Activos Intangibles

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)										
	Generados Internamente					Adquiridos separadamente					Total
	Programas y Licencias	Sistemas de Información	Páginas Web	Patentes y	Otros	Programa	Sistemas	Páginas	Patentes	Otros	
Saldo al 01-01-						324.623	822.701				1.147.324
Incrementos											
Retiros / bajas											
Ajustes											
Saldo bruto 31-12-						324.623	822.701				1.147.324
Amortización											
Ajustes											
Total						324.623	822.701				1.147.324
Deterioro											
Ajustes											
Total Deterioro											
Saldo neto al 31-						324.623	822.701				1.147.324

Concepto	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)										
	Generados Internamente					Adquiridos separadamente					Total
	Programas y Licencias	Sistemas de Información	Páginas Web	Patentes y	Otros	Programa	Sistemas	Páginas	Patentes	Otros	
Saldo al						324.623	822.701				1.147.324
Incrementos											
Retiros / bajas											
Ajustes											
Saldo bruto 31-12-						324.623	822.701				1.147.324
Amortización											
Ajustes											
Total											
Deterioro											
Ajustes											



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/DYIZDC-099>

Deterioro del											
Ajustes											
Total Deterioro											
Saldo neto al 31-							324.623	822.701			1.147.324

d) Otra información relevante sobre los Activos Intangibles

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)		31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)	
	Cantidad	Valor Libro	Cantidad	Valor libro
Activos Intangibles con restricciones de titularidad	0	0	0	0
Activos Intangibles dejados en garantías	0	0	0	0
Activos sujetos a compromisos de adquisición	0	0	0	0
TOTAL	0	0	0	0

Valor agregado de los desembolsos por investigación y desarrollo reconocidos como gasto durante el periodo

e) Información adicional

Introducir la información en este espacio



Nota 15. Propiedades de Inversión
a) Indicar saldo vigente:

N° Cuenta	Nombre Cuenta	31-12-2025, en	31-12-2024,
15401	Edificaciones de Inversión	0	0
15402	Terrenos de Inversión	0	0
TOTAL		0	0

b) Movimiento de Propiedades de Inversión.

Concepto	Edificaciones de Inversión	Terrenos de
Saldo al 01/01/2024	0	0
Adiciones	0	0
Retiros/bajas	0	0
Ajustes	0	0
Trasposos	0	0
Depreciación	0	0
Deterioro	0	0
Saldo neto al 31/12/2024	0	0

Concepto	Edificaciones de Inversión	Terrenos de
Saldo al 01/01/2023	0	0
Adiciones	0	0
Retiros/bajas	0	0
Ajustes	0	0
Trasposos	0	0
Depreciación	0	0
Deterioro	0	0
Saldo neto al 31/12/2023	0	0

c) Resultados de las Propiedades de Inversión

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
	Monto	Monto
Ingresos por arriendos	0	0
Gastos de operación que generaron ingresos	0	0
Gastos de operación de Propiedades de Inversión que no generaron ingresos	0	0

d) Deterioro de Propiedades de Inversión

Indicios de deterioro y metodología aplicada
<i>No aplica</i>

e) Obligaciones Contractuales

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de	31-12-2024, en
Obligaciones contractuales	0	0

f) Información adicional

No aplica



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/DYIZDC-099>

Nota 16. Agricultura

a) Detallar los saldos de acuerdo con el siguiente formato

N° Cuenta	Nombre Cuenta	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
15701	Plantas, Árboles y/o Bosques	0	0
15702	Animales Vivos	0	0
TOTAL		0	0

b) Identificación de los activos y su información

La entidad deberá proporcionar la información relativa a los activos biológicos y productos agrícola.

c) Resultados obtenidos de un producto agrícola del periodo

La entidad deberá proporcionar información sobre las mediciones no financieras o estimaciones de las cantidades físicas del resultado de un producto agrícola del periodo.

d) Activos medidos según modelo de costo

Se deberá identificar cuáles son los activos para los cuales no puede ser medido fiablemente su valor razonable.

31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)				
Activo Biológico o Producto Biológico	Costo	Depreciación Acumulada	Deterioro Acumulado	Valor Libro
TOTAL				

31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)				
Activo Biológico o Producto Biológico	Costo	Depreciación Acumulada	Deterioro Acumulado	Valor Libro
		0	0	0
		0	0	0
TOTAL		0	0	0

e) Información adicional

No aplica



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/DYIZDC-099>

Nota 17. Otros Activos No Corrientes

a) Deterimentos

N° Cuenta	Nombre Cuenta	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)
11602	Detrimentos de Recursos Disponibles	0	0
11605	Deudores Ditrimentos Patrimonial	0	0
17101	Detrimentos de Bienes	0	0
TOTAL		0	0

b) Detrimento de Fondos

Introducir la información en este espacio

c) Detrimento de Bienes

Introducir la información en este espacio

d) Deudores Detrimento Patrimonial Fondos

La entidad debe detallar los 10 principales deudores de forma decreciente (Monto), en el siguiente formato:

31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)			
N°	Rut	Nombre	TOTAL
1			0
10			0
Resto deudores			0
TOTAL			0

Cantidad total de Deudores al 31/12/2024	
---	--

e) Información adicional

Introducir la información en este espacio



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/DYIZDC-099>

Nota 18. Depósitos de Terceros

a) Detalle de cuentas en el siguiente formato:

Cuenta	Nombre Cuenta	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)		
		Del año	De años anteriores	Total
21401	Anticipos de Clientes			0
21404	Garantías Recibidas	-3.305.166	-6.509.043	-9.814.209
21405	Administración de Fondos	-66.957	-2.761	-69.718
11405	Aplicación de Fondos en Administración			0
21406	Depósitos Previsionales			0
21407	Recaudación del Sistema Financiero Pendientes de Aplicación		-253.853	-253.853
21414	Recaudación de Terceros Pendientes de Aplicación		-54.650	-54.650
21604	Fluctuación de Cambios – Acreedor			0
TOTAL		-3.372.123	-6.820.307	-10.192.430

Cuenta	Rut	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)		
		Del año	De años anteriores	Total
21401	Anticipos de Clientes		-14.278	-14.278
21404	Garantías Recibidas	-1.414.364	-8.976.733	-10.391.097
21405	Administración de Fondos	0	-300.126	-300.126
11405	Aplicación de Fondos en Administración	0		0
21406	Depósitos Previsionales	0	-208	-208
21407	Recaudación del Sistema Financiero Pendientes de Aplicación		-253.853	-253.853
21414	Recaudación de Terceros Pendientes de Aplicación	0	-54.650	-54.650
21604	Fluctuación de Cambios – Acreedor	0	0	0
TOTAL		-1.414.364	-9.599.848	-11.014.212

b) Detalle los acreedores en el siguiente formato:

Cuenta Nivel 1 (21404)

N°	Rut	Nombre	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)		
			Del año	De años anteriores	Total
1	89126400-3	SAN FELIPE S A	-4.696	-406.942	-411.638
2	76080905-5	OYARZUN EMPRESA INDIVIDUAL DE	-299.999	-31.063	-331.063
3	89529500-0	CONSTRUCTORA LN SPA	-302.619	0	-302.619
4	78519070-K	CONSTRUCTORA ANDES Y COMPANIA LTDA	-1.500	-272.023	-273.523
5	76592630-0	CONSTRUCTORA SANTA BARBARA LIMITADA	-186.879	-25.896	-212.775
6	2-7 GLOBAL	GLOBAL GLOBAL	0	-191.628	-191.628
7	96724700-6	COMSA DE CHILE S.A. EN CONTINUIDAD DE GIRO	0	-183.069	-183.069
8	78817860-3	SOC CONSTRUCTORA HURTADO LIMITADA	-107.904	-59.186	-167.090
9	76295583-0	LIMITADA	-130.266	0	-130.266
10	76962247-0	RIO AUSTRAL SPA	-126.142	0	-126.142
Resto de Acreedores			-2.145.161	-5.339.236	-7.484.396
TOTAL			-3.305.166	-6.509.043	-9.814.209

Cantidad total de Acreedores 2025	214
--	-----

N°	Rut	Nombre	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)		
			Del año	De años anteriores	Total
1	72221800-0	GOBIERNO REGIONAL DECIMA REGION LOS LAGOS		-5.059.084	-5.059.084
2	89126400-3	SAN FELIPE S A		-511.212	-511.212
3	78519070-K	CONSTRUCTORA ANDES Y COMPANIA LTDA		-314.995	-314.995
4	76252449-K	CONSTRUCCION LTDA	-163.329	-37.123	-200.452
5	2-7	GLOBAL GLOBAL GLOBAL		-191.628	-191.628
6	96724700-6	COMSA DE CHILE S.A. EN CONTINUIDAD DE GIRO		-183.069	-183.069
7	77716070-2	C A V CONSTRUCCIONES LIMITADA	-119.793	-55.792	-175.585
8	8571229-2	JUAN JOSE SILES CARVAJAL	-152.529		-152.529
9	78817860-3	SOC CONSTRUCTORA HURTADO LIMITADA	-129.743	-19.292	-149.035
10	76321277-7	AGENCIA EN CHILE		-121.849	-121.849
Resto de Acreedores			-848.970	-2.482.689	-3.331.659
TOTAL			-1.414.364	-8.976.733	-10.391.097

Cuenta Nivel 1 (21405)

N°	Rut	Nombre	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)		
			Del año	De años anteriores	Total
1	61972100-4	UNIDAD OPERATIVA CONTROL DE TRANSITO	63.907		63.907
2	60108000-1	AGCID	3.050		3.050
3	62000710-2	DESARROLLO SUSTENTABLE DE LA PESCA ART. Y		126	126
4	62000710-3	DESARROLLO SUSTENTABLE DE LA PESCA ART. Y		2.635	2.635
5					0
Resto de Acreedores					0
TOTAL			66.957	2.761	69.718

Cantidad total de Acreedores 2024	
--	--

N°	Rut	Nombre	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)		
			Del año	De años anteriores	Total
1	62000710-2	DE LA PESCA ART. Y DE LA ACUIC. PEQ. ESCALA	-300.000	-126	-300.126
9					
10					
Resto de Acreedores					
TOTAL			-300.000	-126	-300.126

Cuenta Nivel 1 (21406)

			31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)
--	--	--	--



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799. Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link: <https://doc.digital.gob.cl/validador/DYIZDC-099>

N°	Rut	Nombre	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)		
			Del año	De años anteriores	Total
1	61509000-K	SUPERINTENDENCIA DE SEGURIDAD SOCIAL	0	-208	-208
Resto de Acreedores					
TOTAL			0	-208	-208

Cantidad total de Acreedores 2025
0

N°	Rut	Nombre	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)		
			Del año	De años anteriores	Total
1	61509000-K	SUPERINTENDENCIA DE SEGURIDAD SOCIAL		-208	-208
10					
Resto de Acreedores					
TOTAL				-208	-208

Cantidad total de Acreedores 2024
1

Cuenta Nivel 1 (21407)

N°	Rut	Nombre	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)		
			Del año	De años anteriores	Total
1	82174900-K	SERVICIO DE COOPERACION TECNICA		-129.939	-129.939
2	72221800-0	GOBIERNO REGIONAL DECIMA REGION LOS LAGOS		-122.688	-122.688
3	76808296-0	SOCIEDAD COMERCIAL CAIS LIMITADA		-1.226	-1.226
Resto de Acreedores				0	0
TOTAL				-253.853	-253.853

Cantidad total de Acreedores 2025
3

N°	Rut	Nombre	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)		
			Del año	De años anteriores	Total
1	82174900-K	SERVICIO DE COOPERACION TECNICA		-129.939	-129.939
2	72221800-0	GOBIERNO REGIONAL DECIMA REGION LOS LAGOS		-122.688	-122.688
3	76808296-0	SOCIEDAD COMERCIAL CAIS LIMITADA		-1.226	-1.226
Resto de Acreedores				0	0
TOTAL				-253.853	-253.853

Cantidad total de Acreedores 2024

Cuenta Nivel 1 (21414)

N°	Rut	Nombre	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)		
			Del año	De años anteriores	Total
1	72.221.800-0	Gobierno Regional de Los Lagos			-54.650
10					
Resto de Acreedores					
TOTAL			0	0	-54.650

Cantidad total de Acreedores 2025

N°	Rut	Nombre	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)		
			Del año	De años anteriores	Total
1	72.221.800-0	Gobierno Regional de Los Lagos	0	-54.650	-54.650
10					
Resto de Acreedores					
TOTAL			0	-54.650	-54.650

Cantidad total de Acreedores 2024

c) Información adicional

Introducir la información en este espacio



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.
 Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:
<https://doc.digital.gob.cl/validador/DYIZDC-099>

Nota 19. Deuda Pública

a) Deuda Pública Interna

31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)			
Nombre	Saldo por pagar periodo siguiente (Año 2026)	Saldo por pagar años siguientes (Año 2027 y siguientes)	Total
Títulos de Créditos en el País (23101, 23113)	0	0	0
Empréstitos Internos (23102, 23114)	0	0	0
Créditos de Proveedores Nacionales (23103, 23115)	0	0	0
Obligaciones con el Fisco por Administración de Créditos Externos (23108, 23117)	0	0	0
Intereses Devengados y no Pagados por Créditos en Administración (23111)	0	0	0
Intereses Devengados y no Pagados por Deuda Interna (23112)	0	0	0
TOTAL	0	0	0

31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)			
Nombre	Saldo por pagar periodo siguiente (Año 2025)	Saldo por pagar años siguientes (Año 2026 y siguientes)	Total
Títulos de Créditos en el País (23101, 23113)	0	0	0
Empréstitos Internos (23102, 23114)	0	0	0
Créditos de Proveedores Nacionales (23103, 23115)	0	0	0
Obligaciones con el Fisco por Administración de Créditos Externos (23108, 23117)	0	0	0
Intereses Devengados y no Pagados por Créditos en Administración (23111)	0	0	0
Intereses Devengados y no Pagados por Deuda Interna (23112)	0	0	0
TOTAL	0	0	0

Cuenta (código + denominación)

31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)					
N°	Rut	Acreedor	Tasa Anual	Moneda de Origen	Total
1			0	0	0
5			0	0	0
Resto acreedores					
TOTAL					0

Cantidad total de acreedores por Deuda Pública Interna al 2025:

31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)					
N°	Rut	Acreedor	Tasa Anual	Moneda de Origen	Total
1			0	0	0
5			0	0	0
Resto acreedores					
TOTAL					0

Cantidad total de acreedores por Deuda Pública Interna al 2024:

Adicionalmente se deberá informar sobre garantías constituidas, en el caso que aplique.

b) Deuda Pública Externa

31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)			
Nombre	Saldo por pagar periodo siguiente	Saldo por pagar años siguientes	Total
Títulos de Créditos en el Exterior (23201, 23209)	0	0	0
Empréstitos de Organismos Internacionales (23202, 23210)	0	0	0
Empréstitos de Organismos Gubernamentales (23203, 23211)	0	0	0



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/DYIZDC-099>

Empréstitos con la Banca Privada Externa (23204, 23212)	0	0	0
Créditos de Proveedores Externos (23205, 23213)	0	0	0
Intereses Devengados y no Pagados por Deuda Externa (23208)	0	0	0
TOTAL	0	0	0

31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)			
Nombre	Saldo por pagar periodo siguiente (Año 2024)	Saldo por pagar años siguientes (Año 2025 y)	Total
Títulos de Créditos en el Exterior (23201, 23209)	0	0	0
Empréstitos de Organismos Internacionales (23202, 23210)	0	0	0
Empréstitos de Organismos Gubernamentales (23203, 23211)	0	0	0
Empréstitos con la Banca Privada Externa (23204, 23212)	0	0	0
Créditos de Proveedores Externos (23205, 23213)	0	0	0
Intereses Devengados y no Pagados por Deuda Externa (23208)	0	0	0
TOTAL	0	0	0

Cuenta (código + denominación)

31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)					
N°	Rut	Acreedor	Tasa Anual	Moneda de Origen	Total
1			0	0	0
5			0	0	0
Resto acreedores					
TOTAL					0

Cantidad total de acreedores por Deuda Pública Externa al 2025:

31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)					
N°	Rut	Acreedor	Tasa Anual	Moneda de Origen	Total
1			0	0	0
5			0	0	0
Resto acreedores					
TOTAL					0

Cantidad total de acreedores por Deuda Pública Externa al 2024:

c) Información adicional

Introducir la información en este espacio



Nota 20. Cuentas por Pagar con Contraprestación
a) Indicar los saldos en el siguiente formato:

N° Cuenta	Nombre Cuenta	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)			
		Hasta 30	De 31 días	Más de un	Subtotal
21521	Cuentas por Pagar – Gastos en Personal	0	0	0	0
21522	Cuentas por Pagar – Bienes y Servicios de Consumo	0	0	0	0
21529	Cuentas por Pagar – Adquisición de Activos No Financieros	-1.637.845	0	0	-1.637.845
21530	Cuentas por Pagar – Adquisición de Activos Financieros	0	0	0	0
21531	Cuentas por Pagar – Iniciativas de Inversión	-7.793.045	0	0	-7.793.045
21532	Cuentas por Pagar – Préstamos	0	0	0	0
21534	Cuentas por Pagar – Servicio de la Deuda	0	0	0	0
22192	Cuentas por Pagar de Gastos Presupuestarios	0	0	-21.516	-21.516
TOTAL		-9.430.890	0	-21.516	-9.452.406

N° Cuenta	Nombre Cuenta	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)			
		Hasta 30	De 31 días	Más de un	Subtotal
21521	Cuentas por Pagar – Gastos en Personal	0	0	0	0
21522	Cuentas por Pagar – Bienes y Servicios de Consumo	0	0	0	0
21529	Cuentas por Pagar – Adquisición de Activos No Financieros	-1.500.220			-1.500.220
21530	Cuentas por Pagar – Adquisición de Activos Financieros	0	0	0	0
21531	Cuentas por Pagar – Iniciativas de Inversión	-8.459.217	0		-8.459.217
21532	Cuentas por Pagar – Préstamos	0	0	0	0
21534	Cuentas por Pagar – Servicio de la Deuda	-15.186	0		-15.186
22192	Cuentas por Pagar de Gastos Presupuestarios		-42.563		-42.563
TOTAL		-9.974.623	-42.563	0	-10.017.185

b) Información adicional

<i>Introducir la información en este espacio</i>
--



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/DYIZDC-099>

Nota 21. Cuentas por Pagar sin Contraprestación
a) Indicar los saldos en el siguiente formato:

N° Cuenta	Nombre Cuenta	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)			
		Hasta 30	De 31 días a	Más de un	Subtotal
21523	Cuentas por Pagar – Prestaciones de Seguridad Social	0	0	0	0
21524	Cuentas por Pagar – Transferencias Corrientes	-2.061.689	0	0	-2.061.689
21525	Cuentas por Pagar – Integros al Fisco	0	0	0	0
21526	Cuentas por Pagar – Otros Gastos Corrientes	0	0	0	0
21527	Cuentas por Pagar – Aporte Fiscal Libre	0	0	0	0
21528	Cuentas por Pagar – Aporte Fiscal para el Servicio de la Deuda	0	0	0	0
21533	Cuentas por Pagar – Transferencias de Capital	-4.531.144	0	0	-4.531.144
22193	Otras Cuentas por Pagar de Gastos Previsionales	0	0	0	0
TOTAL		-6.592.833	0	0	-6.592.833

N° Cuenta	Nombre Cuenta	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)			
		Hasta 30	De 31 días a	Más de un	Subtotal
21523	Cuentas por Pagar – Prestaciones de Seguridad Social	0	0	0	0
21524	Cuentas por Pagar – Transferencias Corrientes	-4.078.585			-4.078.585
21525	Cuentas por Pagar – Integros al Fisco	0	0	0	0
21526	Cuentas por Pagar – Otros Gastos Corrientes	0	0	0	0
21527	Cuentas por Pagar – Aporte Fiscal Libre	0	0	0	0
21528	Cuentas por Pagar – Aporte Fiscal para el Servicio de la Deuda	0	0	0	0
21533	Cuentas por Pagar – Transferencias de Capital	-1.089.748			-1.089.748
22193	Otras Cuentas por Pagar de Gastos Previsionales	0	0	0	0
TOTAL		-5.168.333	0	0	-5.168.333

b) Información adicional

Introducir la información en este espacio



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/DYIZDC-099>

Nota 22. Provisiones

a) Indicar los saldos vigentes según el siguiente formato:

31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)			
Concepto	Corto Plazo	Largo Plazo	Total
Provisión por Impuesto a la Renta (22404)	0	0	0
Provisiones por Juicios (22405 y 22408)	133.755	0	133.755
Provisión por Desmantelamiento y/o Rehabilitación (22406 y 22409)	0	0	0
Otras Provisiones (22407 y 22410)	0	0	0
TOTAL	133.755	0	133.755

31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)			
Concepto	Corto Plazo	Largo Plazo	Total
Provisión por Impuesto a la Renta (22404)	0	0	0
Provisiones por Juicios (22405 y 22408)	133.755	0	0
Provisión por Desmantelamiento y/o Rehabilitación (22406 y 22409)	0	0	0
Otras Provisiones (22407 y 22410)	0	0	0
TOTAL	133755	0	0

b) Movimiento de las Provisiones

Concepto	Provisión por	Provisiones por	Provisión por	Otras
Saldo inicial al 01/01/2025	0	0	0	0
Incremento por nuevas provisiones	0	0	0	0
Incremento de provisiones existentes	0	0	0	0
Provisión utilizada	0	0	0	0
Ajustes por cambio de estimaciones	0	0	0	0
Reversión de provisiones	0	0	0	0
Otros incrementos (decrementos)	0	0	0	0
Total cambios	0	0	0	0
Saldo Final al 31/12/2025	0	0	0	0

c) Otra información de las Provisiones

La entidad deberá describir la composición de cada cuenta de provisión.

Las provisiones corresponden a funcionarios que se encuentran con medida cautelar

d) Información adicional

No aplica



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/DYIZDC-099>

Nota 23. Beneficios a los Empleados

a) Provisiones por Beneficios a los Empleados

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)			31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)		
	Corto Plazo	Largo Plazo	Subtotal	Corto Plazo	Largo	Subtotal
Provisiones por Desahucio	74.626	0	74.626	0	0	0
Provisión por Incentivo al Retiro	645.105		645.105	0		0
Provisión por Retiro Anticipado	0		0	0		0
Otras Provisiones por Beneficios a los Empleados	0	0	0	0	0	0
Provisión por Indemnización de Alta Dirección Pública	0	0	0	0	0	0
Provisión Vacaciones Código del Trabajo	0	0	0	0	0	0
TOTAL	719.731	0	719.731	0	0	0

Describir por cada provisión la naturaleza de la obligación, la metodología para su valorización y el momento previsible en el tiempo en que se producirá su liquidación y cualquier incertidumbre sobre el monto o el vencimiento.

Descripción de provisiones

b) Gastos en personal

Cuenta	31-12-2025,	31-12-2024,
Personal de Planta	1.248.655	952.527
Personal de Contrata	5.643.280	5.426.269
Personal a Honorarios	167.699	207.804
Otros Gastos en Personal	82.915	88.317
TOTAL	7.142.549	6.674.917

c) Planes de Aportaciones Definidas

Monto reconocido como gasto

d) Planes de Beneficios Definidos

Descripción de los diferentes planes

i. Movimiento de los beneficios

Presentar el movimiento del valor presente de las obligaciones según el siguiente formato:

Concepto	31-12-2025,	31-12-2024,
Saldo al inicio del periodo	0	0
Costo de servicios del periodo	0	0
Costo por intereses	0	0
Costo de servicios pasados	0	0
Aportaciones efectuadas por participantes	0	0
Variaciones a la tasa de cambio	0	0
Beneficios pagados	0	0
Combinaciones de entidades	0	0
Disminuciones	0	0
Liquidaciones	0	0
Saldo al final del periodo	0	0

Presentar el movimiento del valor razonable de las obligaciones, según el siguiente formato:

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)		31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)	
	Activos	Reembolsos	Activos	Reembolsos
Saldo al inicio del periodo	0	0	0	0
Rendimiento esperado para activos del plan	0	0	0	0
Ganancias y pérdidas actuariales	0	0	0	0
Variaciones a la tasa de cambio	0	0	0	0
Aportes efectuados por el empleador	0	0	0	0
Aportes efectuados por los participantes	0	0	0	0
Beneficios Pagados	0	0	0	0
Combinaciones de entidades	0	0	0	0
Liquidaciones	0	0	0	0
Saldo al final del periodo	0	0	0	0

ii. Estado de financiamiento de beneficios

Concepto	31-12-2025,	31-12-2024,
Planes sin financiar	0	0
Planes total o parcialmente financiados	0	0
TOTAL	0	0

iii. Beneficios al personal reconocidos en el Estado de Resultados

Concepto	31-12-2025,	Partida que la	31-12-2024,	Partida que la
Costo de los servicios	0	0	0	0
Costo por intereses	0	0	0	0
Rendimiento esperado para los activos del plan	0	0	0	0
Rendimiento esperado de cualquier derecho de reembolso reconocido como un activo	0	0	0	0
Ganancias y pérdidas actuariales	0	0	0	0
Costo de los servicios pasados	0	0	0	0
Efecto de disminución o liquidación	0	0	0	0
TOTAL	0	0	0	0

e) Información adicional

Introducir la información en este espacio



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/DYIZDC-099>

Nota 24. Arrendamientos

a) Detallar los saldos en el siguiente formato:

N° Cuenta	Nombre Cuenta	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
23104	Acreedores por Leasing a Corto Plazo	0	0
23109	Acreedores por Leasing – Intereses	0	0
2311001	Intereses Diferidos por Leasing a Corto Plazo	0	0
23116	Acreedores por Leasing a Largo Plazo	0	0
2311002	Intereses Diferidos por Leasing a Largo Plazo	0	0
TOTAL		0	0

b) Arrendatarios deberán revelar lo siguiente:

i. Arrendamientos Financieros

Activos	Leasing o Leaseback	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
		Valor Neto	Valor Neto
		0	0
		0	0
TOTAL		0	0

Pagos futuros del arrendamiento financiero:

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
	Valor Presente	Valor Presente
Menor a un año	0	0
Posterior a un	0	0
Más de cinco	0	0
TOTAL	0	0

ii. Arrendamientos Operativos

Pagos futuros del arrendamiento operativo:

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
	Valor Presente	Valor Presente
Menor a un año	0	0
Posterior a un	0	0
Más de cinco	0	0
TOTAL	0	0

c) Arrendadores deberán revelar lo siguiente

i. Arrendamientos Operativos

Pagos futuros del arrendamiento operativo:

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
	Valor Presente	Valor Presente
Menor a un año	0	0
Posterior a un	0	0
Más de cinco	0	0
TOTAL	0	0

d) Identificación general de los contratos

i. Arrendatario

La entidad deberá detallar los 10 principales contratos vigentes para el año 2025, ordenados de forma decreciente

Identificación de contrato	Arrendatario	Monto Contrato En M\$ (miles de pesos)	Descripción
1	Gobierno Regional de Los Lagos	28.686	Oficina Torre Costanera Piso 9 oficina 903

Este arriendo corresponde a dependencias de oficina administrativa División de Administración y Finanzas, el plazo es de 120 meses contados desde el 20 de octubre 2021, el arriendo es reajustado es de un 3% cada 12 meses

ii. Arrendador

La entidad deberá detallar los 10 principales contratos vigentes para el año 2025, ordenados de forma decreciente

Identificación de contrato	Arrendador	Monto Contrato En M\$ (miles de pesos)	Descripción
1	Inmobiliaria Pasmarr	28.686	Oficina Torre Costanera Piso 9 oficina 903

Describir las condiciones de cada contrato, tales como el objeto, plazo y tasa de interés.

e) Información adicional

Introducir la información en este espacio



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/DYIZDC-099>

Nota 25. Concesiones

a) Detallar los saldos en el siguiente formato:

N° Cuenta	Nombre Cuenta	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
22202	Obligaciones de Pago Diferido por Concesiones a Corto Plazo	0	0
22203	Gastos Diferidos por Concesiones a Corto Plazo	0	0
22209	Pasivos por Concesión de Derechos a Corto Plazo	0	0
22205	Obligaciones de Pago Diferido por Concesiones a Largo Plazo	0	0
22206	Gastos Diferidos por Concesiones a Largo Plazo	0	0
22210	Pasivos por Concesión de Derechos a Largo Plazo	0	0
TOTAL		0	0

b) Identificación de los acuerdos de concesión, así como derechos, obligaciones y activos.

Identificación de los acuerdos de concesión, así como derechos, obligaciones y activos. La entidad deberá detallar los 10 principales acuerdos de concesiones en forma decreciente (Monto).

Acuerdo significativo o clases de	Activo o activos asociados	Información de detalle

c) Otra información relevante de las concesiones

Operación	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)			31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)		
	Corto Plazo	Largo Plazo	Total	Corto Plazo	Largo Plazo	Total
Pasivo	0	0	0	0	0	0
Pasivos por Concesión de Derechos	0	0	0	0	0	0
TOTAL	0	0	0	0	0	0

d) Cambios en acuerdo durante el periodo

Acuerdo o clases de acuerdos	Detalle de los cambios efectuados

e) Información adicional

Introducir la información en este espacio



Nota 26. Otros Pasivos

a) Indicar los saldos vA3:H61igentes según el siguiente formato:

Cuenta	Nombre	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
21408	Obligaciones con el Fondo Común Municipal	0	0
21409	Otras Obligaciones Financieras	0	0
21498	Acreedores por Ingresos Percibidos en Exceso	-1.420	-1.420
21601	Documentos Caducados	-512.525	-512.525
22101	Acreedores	0	0
22102	Fondos de Terceros	0	0
22103	IVA – Débito Fiscal	0	0
22106	Acreedores por Transferencias Reintegrables	-16.148.657	-2.044.902
22113	Convenios Especiales	0	0
22204	Pasivos por Administración Transitoria de Fondos Previsionales.	0	0
22207	Patrimonio Negativo Administración de Empresas	0	0
22208	Facturas por Recibir CENABAST	0	0
22501	Arriendo de Inmuebles	0	0
22503	Acreedores por Impuesto al Valor Agregado	0	0
22502	Acreedores por Pagos Provisionales Mensuales	0	0
22504	Acreedores por Pagos a Cuenta de Futuras Utilidades	0	0
22111	Convenio de las Municipalidades por Deuda FCM	0	0
TOTAL		-16.662.602	-2.558.847

b) Acreedores por Transferencias Reintegrables

Cuenta	Nombre	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)			31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)		
		Del año	Saldo de años	Total	Del año	Saldo de años	Total
2210603	Acreedores por Transferencias Corrientes de Otras Entidades Públicas	0	0	0	0	0	0,00
2210604	Acreedores por Transferencias de Capital de Otras Entidades Públicas	0	0	0	0	0	0,00
2210605	Acreedores por Transferencias Corrientes del Gobierno Central	0	0	0	0	0	0,00
2210606	Acreedores por Transferencias de Capital del Gobierno Central	-14.103.755	-2.044.902	-16.148.657	-2.044.902	0	-2.044.902
TOTAL		-14.103.755	-2.044.902	-16.148.657	-2.044.902		-2.044.902

Por cada cuenta nivel 2, del plan de cuentas, indicar los 10 mayores acreedores ordenados de forma decreciente (Monto), según el siguiente formato:

N°	Rut	Nombre	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)		
			Del año	De años anteriores	Subtotal
1	72.221.800-0	Gobierno	-14.103.755	-2.044.902	-16.148.657
Resto de Acreedores					
TOTAL			-14.103.755	-2.044.902	-16.148.657

Cantidad total de Acreedores al 2024

N°	Rut	Nombre	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)		
			Del año	De años anteriores	Subtotal
1	72.221.800-0	Gobierno		-2.044.902	-2.044.902
Resto de Acreedores					
TOTAL				-2.044.902	-2.044.902

Cantidad total de 1

c) Información adicional

Introducir la información en este espacio



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/DYIZDC-099>

Nota 27. Activos y Pasivos Contingentes

a) Activos Contingentes

Indicar los montos estimados vigentes según el siguiente formato:

Clases de Activos	31-12-2025, en M\$ (miles de	31-12-2024, en M\$
	0	0
	0	0
TOTAL	0	0

Naturaleza de los Activos Contingentes

b) Pasivos Contingentes

Indicar los montos estimados vigentes según el siguiente formato:

Clases de Pasivos	31-12-2025, en M\$ (miles de	31-12-2024, en M\$
	0	0
	0	0
TOTAL	0	0

Naturaleza de los Pasivos Contingentes

c) Información adicional

Introducir la información en este espacio



Nota 28. Ingresos de Transacciones con Contraprestación

a) Indicar la siguiente información, de acuerdo al siguiente detalle:

Tipo de Ingreso	31-12-2025, en M\$ (miles de	31-12-2024, en M\$ (miles de
Prestación de servicios	0	0
Venta de bienes	0	0
Por el uso de activos por parte de terceros	0	0
Ingresos producidos por permuta	0	0
Otros*	0	0
TOTAL	0	0

*Indicar para el caso de Otros una descripción y los montos involucrados, para ambos periodos.

b) Información adicional

Introducir la información en este espacio



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/DYIZDC-099>

Nota 29. Transferencias, Impuestos y Multas

a) Detallar los montos de los 5 principales tipos de Ingresos Patrimoniales de transferencias, impuestos y multas según el siguiente formato:

Concepto	31-12-2025, en M\$	31-12-2024, en M\$
Ingresos de	-105.108.403	-109.755.166
Tipo 1 Corriente 441	-11.033.743	-8.366.284
Tipo 2 Capital 442	-91.763.030	-100.224.598
Tipo 3 Otros 46101-46104	-2.311.630	-1.164.284
Impuestos		0
Tipo 1		0
Tipo 2		0
Multas	-168.428	-159.328
Tipo Programa 01	-1.766	-1.354
Tipo Programa 02	-166.662	-157.974

b) Cobros anticipados

La entidad deberá indicar los principales 5 cobros anticipados respecto de las transferencias, impuestos y multas.

Detalle de cobros anticipados/ Monto
no aplica

c) Pasivos Condonados

La entidad deberá indicar los principales 5 pasivos condonados respecto de las transferencias, impuestos y multas.

Detalle de pasivos condonados/ Monto
no aplica

d) Información adicional

Se incorpora la cuenta otros



Nota 30. Efectos de las Variaciones en los Tipos de Cambio de la Moneda Extranjera

a) Revelar las diferencias de cambio reconocidas en resultado, en la siguiente tabla:

Concepto	31-12-2025, en M\$	31-12-2024, en M\$
Diferencias de cambio reconocidas en resultados (*)	0	0
TOTAL	0	0

(*) Con excepción de las procedentes de los instrumentos financieros medidos al valor razonable con cambios en resultado.

b) Información adicional

No aplica



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/DYIZDC-099>

Nota 31. Errores

a) Indicar los ajustes por corrección de errores de periodos anteriores (movimientos de tipo apertura), según el siguiente formato:

N° Folio	N° de Cuenta	Nombre de Cuenta	Detalle del ajuste	Monto del ajuste total por
4099	11102	Banco Estado	En el año 2023, la cuenta 11102 Banco Estado se contabilizó el pago por el monto de \$ 1.600.000, sin embargo, por error la transferencia electrónica fue por el monto de \$ \$1.839.080. Además, se recibió el reintegro por la diferencia, sin embargo, no se contabilizó en su momento la regularización de disponibilidades y el reconocimiento del deudor por ese pago en exceso. Se realiza en negativo considerando que el asiento de apertura de SIGFE no permite abonar la cuenta Banco	-239.080
TOTAL				

(*) Este cuadro debe ser llenado por los efectos netos que se materializaron en cada cuenta, es decir, si una cuenta contable fue ajustada con cargos y abonos, se registrara el efecto neto de todos los ajustes, si los débitos son mayores a los créditos, el monto a registrar será positivo, en caso contrario negativo. (Por ejemplo, débitos 100, créditos 40, el monto a registrar es 60).

Naturaleza de los errores del periodo
<i>Error Cuantitativo</i>

b) Información adicional

El 31/07/2023, mediante el egreso 30-2524, se debía cancelar la Boleta de Honorarios de la Sra. Patricia Gallardo Breuel, por el monto de \$1.600.000.-(movimiento correctamente contabilizado) Por error involuntario, se realizó el pago del total de la Boleta de Honorarios, es decir, incluida la retención, por tanto el abono se realizó por \$1.839.080.- Al detectar el error antes mencionado, se solicitó el reintegro de fondos, que se refleja en el Ingreso 10-135, donde Patricia Gallardo realiza el pago en exceso por \$239.080. El ingreso 10-135, se contabilizó como otros ingresos. Según nuestros análisis, quedó pendiente reflejar la salida de los \$239.080



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/DYIZDC-099>

Nota 32. Información Financiera por Segmentos

No aplicable para el ejercicio 2025.



Nota 33. Información a Revelar sobre Partes Relacionadas

a) Partes relacionadas

Entidad Controlada	Porcentaje	Controladora	Controladora Final

b) Transacciones sin condiciones de mercado

Se deberá informar sobre transacciones, efectuadas sin condiciones de mercado con entidades controladas, asociadas y negocios conjuntos:

i. Identificación del vínculo entre partes relacionadas:

Entidad	RUT	Naturaleza de la relación	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)			31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)		
			Porcentaje de participación			Porcentaje de participación		
			Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
			0	0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0	0
TOTAL			0	0	0	0	0	0

ii. Transacciones entre partes relacionadas.

Entidad	Detalle de la transacción	31-12-2025 en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024 en M\$ (miles de pesos)
		0	0
		0	0
		0	0

c) Personal clave de la entidad

Concepto	31-12-2025, en M\$	31-12-2024, en M\$
Remuneración total de la planta directiva	619.432	360.960
Remuneración total de familiares próximos del personal clave que trabajen en la misma entidad	0	0
Préstamos otorgados al personal clave	0	0

d) Información adicional

Introducir la información en este espacio



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/DYIZDC-099>

Nota 34. Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos

a) Identificación de asociadas

31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)							
Empresa	RUT	Dividendos y retiros	Participación %	Valor Patrimonial Proporcional	Valor Razonable	Participación en Resultados	
						Utilidad	Pérdida
		0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0
TOTAL		0	0	0	0	0	0

b) Información financiera resumida de asociadas

31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)				
Concepto	Identificación de asociadas			TOTAL
	Asociada 1	Asociada 2	Asociada 3	
Activos	0	0	0	0
Corriente	0	0	0	0
No Corriente	0	0	0	0
Total de Activos de Asociadas	0	0	0	0
Pasivos y Patrimonio	0	0	0	0
Corriente	0	0	0	0
No Corriente	0	0	0	0
Patrimonio	0	0	0	0
Total Pasivos y Patrimonio de Asociadas	0	0	0	0
Resultados	0	0	0	0
Ingresos	0	0	0	0
Gastos	0	0	0	0
Total Resultado	0	0	0	0

31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)				
Concepto	Identificación de asociadas			TOTAL
	Asociada 1	Asociada 2	Asociada 3	
Activos	0	0	0	0
Corriente	0	0	0	0
No Corriente	0	0	0	0
Total de Activos de Asociadas	0	0	0	0
Pasivos y Patrimonio	0	0	0	0
Corriente	0	0	0	0
No Corriente	0	0	0	0
Patrimonio	0	0	0	0
Total Pasivos y Patrimonio de Asociadas	0	0	0	0
Resultados	0	0	0	0
Ingresos	0	0	0	0
Gastos	0	0	0	0
Total Resultado	0	0	0	0

c) Pasivos contingentes de Inversiones en asociadas y negocios conjuntos

Pasivo Contingente	Clasificación	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
		0	0
		0	0

Pasivos contingentes con probabilidad de pérdida diferente de remota, es decir, mayor a un 5% estimado, revelar lo siguiente:

Pasivo Contingente	Asociada	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)		31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)	
		Total	Proporcional	Total	Proporcional
		0	0	0	0
		0	0	0	0
TOTAL		0	0	0	0

d) Información adicional

Introducir la información en este espacio



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/DYIZDC-099>

Nota 35. Estados financieros consolidados y separados

No aplicable para el ejercicio 2025.



Nota 36. Diferencias entre el Presupuesto Actualizado y Devengado

a) Ingreso

31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)				
Subtítulo	Denominación	Presupuesto	Ejecución Devengada	Diferencia
05	Transferencias corrientes	11.631.614	11.033.743	597.871
06	Restas de la Propiedad	1.140	26.105	-24.965
08	Otros Ingresos Corrientes	68.462	2.480.058	-2.411.596
10	Venta de Activos No Financieros	13.859	34.157	-20.298
13	Transferencias Para Gastos de Capital	122.094.148	105.866.785	16.227.363
15	Saldo Inicial de Caja	3.773.191	0	3.773.191
				0
				0
TOTAL		137.582.414	119.440.848	18.141.566

i. Explicar las diferencias que signifiquen una sobre ejecución presupuestaria.

ii. Explicar las 2 principales diferencias significativas en caso de una subejecución presupuestaria

31-12-2025, en MUS\$ (miles de dólares estadounidenses)				
Subtítulo	Denominación	Presupuesto	Ejecución Devengada	Diferencia
TOTAL				

i. Explicar las diferencias que signifiquen una sobre ejecución presupuestaria.

ii. Explicar las 2 principales diferencias significativas en caso de una subejecución presupuestaria

b) Gasto

31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)				
Subtítulo	Denominación	Presupuesto	Ejecución Devengada	Diferencia
21	Gasto en Personal	7.296.790	7.142.549	154.241
22	Bienes y Servicios de Consumo	1.927.715	1.744.356	183.359
23	Prestaciones de Seguridad Social	20.434	20.433	1
24	Trnsferencias Corrientes	22.536.191	22.458.891	77.300
25	Intregos al Fisco	1.702.512	1.702.502	10
26	Otros Gastos Corrientes	1.052.269	1.052.178	91
29	Adquisición de Activos no Financieros	6.717.551	6.687.470	30.081
31	Iniciativas de Inversión	56.848.092	56.848.071	21
33	Transferencias de Capital	24.295.342	24.261.841	33.501
34	Servicio de la Deuda	15.185.518	15.164.002	21.516
TOTAL		137.582.414	137.082.293	500.121

i. Explicar las diferencias que signifiquen una sobre ejecución presupuestaria.

ii. Explicar las 2 principales diferencias significativas en caso de una subejecución presupuestaria

31-12-2025, en MUS\$ (miles de dólares estadounidenses)				
Subtítulo	Denominación	Presupuesto	Ejecución Devengada	Diferencia
TOTAL				

i. Explicar las diferencias que signifiquen una sobre ejecución presupuestaria.

ii. Explicar las 2 principales diferencias significativas en caso de una subejecución presupuestaria

c) Información adicional

Introducir la información en este espacio



Nota 37. Transferencias de ingresos y gastos presupuestarios

a) Transferencias de ingresos

i. Subtítulo 05 Transferencias Corrientes.

Indicar los 10 mayores otorgantes de transferencias ordenados de forma decreciente (Monto), según el siguiente formato:

N°	Rut	Nombre	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	
			Devengado	Por Rendir (*)
1	60901002-9	Subsecretaría de las Culturas y las Artes	1.158.270.000	0
Resto de otorgantes			0	0
TOTAL			1.158.270.000	0

(*) Respecto de lo registrado en la agrupación 22106 Acreedores por Transferencias Reintegrables

ii. Subtítulo 13 Transferencias para Gastos de Capital.

Indicar los 10 mayores otorgantes de transferencias ordenados de forma decreciente (Monto), según el siguiente formato:

N°	Rut	Nombre	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	
			Devengado	Por Rendir (*)
1	60805000-0	Tesorería General de la República	105.866.785.290	0
Resto de otorgantes			0	0
TOTAL			105.866.785.290	0

(*) Respecto de lo registrado en la agrupación 22106 Acreedores por Transferencias Reintegrables

b) Transferencias de gastos

i. Subtítulo 24 Transferencias Corrientes.

Indicar los 10 mayores receptores de transferencias ordenados de forma decreciente (Monto), según el siguiente formato:

N°	Rut	Nombre	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	
			Devengado	Por Rendir (*)
	76073162-5	SOCIEDAD AUSTRAL DE ELECTRICIDAD S.A.	\$7.775.544.961	\$0
	77775300-2	CONSTRUCTORA PUERTO OCTAY LIMITADA	\$854.363.039	\$0
		REMUNERACIONES LIQUIDAS	\$541.214.464	\$0
	61607700-7	SERVICIO SALUD DEL RELONCAVI	\$385.380.000	\$224.211.587
	69230100-5	Municipalidad de Ancud	\$358.998.700	\$954.998.700
	61607600-0	SERVICIO DE SALUD OSORNO	\$331.000.000	\$21.946.976
	61979210-6	SERVICIO DE SALUD CHILOE	\$202.652.000	\$284.635.231
	69231000-4	Municipalidad de Curaco De Vélez	\$161.719.897	\$136.539.897
	69252000-9	Municipalidad de Cochamo	\$110.000.000	\$60.000.000
	17035098-7	PATRICIO ERWIN GONZALEZ MARIN	\$99.940.000	\$0
Resto de receptores			\$11.638.077.895	\$22.857.369.315
TOTAL			\$22.458.890.956	\$24.539.701.706

(*) Respecto de lo registrado en la agrupación 12106 Deudores por Transferencias Reintegrables

ii. Subtítulo 33 Transferencias de Capital.

Indicar los 10 mayores receptores de transferencias ordenados de forma decreciente (Monto), según el siguiente formato:

N°	Rut	Nombre	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	
			Devengado	Por Rendir (*)
1	70073800-0	JUNTA NACIONAL DE CUERPOS DE BOMBEROS DE CHILE	\$4.026.188.000	\$5.681.218.843
2	61307000-1	INSTITUTO DE DESARROLLO AGROPECUARIO	\$1.760.052.583	\$8.724.098
3	69230400-4	Municipalidad de Castro	\$1.172.273.414	\$59.850.000
4	69231000-4	Municipalidad de Curaco De Vélez	\$1.159.067.446	\$60.000.000
5	69230900-6	Municipalidad de Quinchao	\$994.621.579	\$60.000.000
6	69220500-6	Municipalidad de Maullín	\$983.056.824	\$58.763.000
7	69231300-3	Municipalidad de Palena	\$797.028.299	\$52.769.000
8	69231100-0	Municipalidad de Chaitén	\$656.794.656	\$60.000.000
9	69220600-2	Municipalidad de Calbuco	\$629.756.192	\$57.800.000
10	62000710-2	INS. NACIONAL DE DESARROLLO SUSTENTABLE DE LA PESCA ART. Y DE LA ACUIC. PEQ. ESCALA	\$603.099.000	\$0
Resto de receptores			\$11.479.903.142	\$19.505.391.025
TOTAL			\$24.261.841.135	\$25.604.515.966

(*) Respecto de lo registrado en la agrupación 12106 Deudores por Transferencias Reintegrables



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/DYIZDC-099>

Nota 38. Variaciones en el Patrimonio Neto

a) Variaciones del periodo en M\$ (miles de pesos)

		Patrimonio Institucional Cuenta 31101	Resultados Acumulados Cuenta 31102	Resultado del Ejercicio Cuenta 31103	Total
Saldo final al 31.12.2024		-219.608.655	-667.132.450		-886.741.105
Movimientos registrados en Apertura 2025 (Norma Errores)	Aumentos	0		0	0
	Disminuciones	0	-239		-239
Saldo inicial al 01.01.2025		-219.608.655	-667.132.211	-73.718.007	-960.458.873
Movimientos directos en Patrimonio durante el año 2025	Aumentos	0	-72.513.133	0	-72.513.133
	Disminuciones	0	0	73.718.007	73.718.007
Saldo final Patrimonio 31.12.2025		-219.608.655	-739.645.344	0	-959.253.999

		Patrimonio Institucional Cuenta 31101	Resultados Acumulados Cuenta 31102	Resultado del Ejercicio Cuenta 31103	Total
Saldo final al 31.12.2023		-219.608.655	-635.808.811	-31.323.556	-886.741.022
Movimientos registrados en Apertura 2024 (Norma Errores)	Aumentos	0	0	0	0
	Disminuciones	0	0		84
Saldo inicial al 01.01.2024		-219.608.655	-635.808.895	-31.323.556	-886.741.106
Movimientos directos en Patrimonio durante el año 2024	Aumentos	0	-31.323.556	0	-31.323.556
	Disminuciones	0	0	31.323.556	31.323.556
Saldo final Patrimonio 31.12.2024		-219.608.655	-667.132.451	0	-886.741.106

Análisis variaciones significativas (Cuentas 31101 y 31102)

b) Información adicional

<i>Introducir la información en este espacio</i>
--



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/DYIZDC-099>

Nota 39. Hechos Ocurridos Después de la Fecha de Presentación**a) Detallar la siguiente información**

Naturaleza del evento	31-12-2025, en M\$ (miles)
	0

b) Información adicional

Introducir la información en este espacio



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/DYIZDC-099>

Nota 40. Bienes de Uso recibidos en comodato

a) Detallar la siguiente información

La entidad deberá detallar los 10 principales Bienes de uso recibidos en comodato de acuerdo con el siguiente detalle:

N°	Bien de uso en comodato periodo 2025	Nombre entidad que entrega comodato	Fecha de entrega comodato
1			
10			

Cantidad total de Bienes de Uso recibidos en comodato al 2025	
--	--

N°	Bien de uso en comodato periodo 2024	Nombre entidad que entrega comodato	Fecha de entrega comodato
1			
10			

Cantidad total de Bienes de Uso recibidos en comodato al 2024	
--	--

b) Información adicional

Introducir la información en este espacio



Nota 41. Otra información a revelar

No aplica



Este documento ha sido firmado electrónicamente de acuerdo con la ley N° 19.799.

Para verificar la integridad y autenticidad de este documento ingrese al siguiente link:

<https://doc.digital.gob.cl/validador/DYIZDC-099>